Indian Oil and Gas Canada

Annual Report 2000-2001

Indian Oil & Gas Canada
Annual Report 2000-2001

Published under the authority of the
Minister of Indian Affairs and Northern
Development
Ottawa, 2001

QS-A016-000-EE-A1
Catalogue No. R1-5/1998E
ISBN 0-662-27160-2

© Minister of Public Works and
Government Services Canada

Cette publication peut aussi être obtenue en
français sous le titre:
Pétrole et gaz des Indiens du Canada
Rapport annuel 2000-2001

Printed on recyclable paper

Indian Oil and Gas Canada

103-03222/

Table of Contents

Message from the Chief Executive Officer and Executive Director 2

IOGC: A Snapshot 3

2000 - 2001 IOGC Co-Management Board of Directors 4

Indian Resource Council 5

Organization

Overview of Indian Oil and Gas Canada 6

Organizational Chart 6

Mandate, Mission, Vision and Values 7

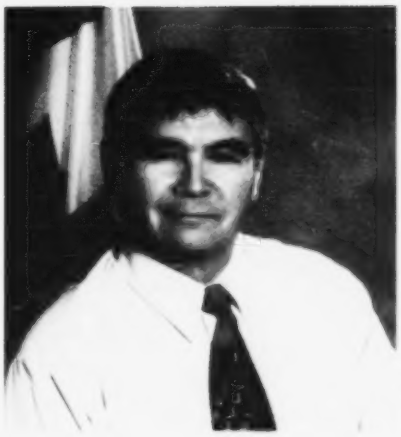
Operations

Executive Unit 8

Production Unit 10

Land Unit 20

Planning and Corporate Services Unit 26



Message from the Executive Director

The 2000-2001 fiscal year proved to be extremely profitable for First Nations with oil and gas activity on their lands and for those companies operating on First Nation lands.

I am pleased to report that IOGC collected over $296 million in total revenue on behalf of First Nations. There were also over 210 wells drilled on First Nation lands, bringing to a total of more than 1150 producing wells under IOGC administration.

In partnership with First Nations, we also saw considerable progress on the First Nations Oil and Gas Pilot Project and IOGC Co-Management Board. The Pilot Project continued with its training and capacity building focus as a formal negotiation table was established to develop a framework agreement. The framework agreement will set the stage for the drafting of legislative principles to allow for the transfer of the management and control of oil and gas resources to the participating First Nations. The IOGC Co-Management Board continued to play a key role in the operations of IOGC. A key accomplishment of the board was in the co-authoring, along with IOGC, of the *First Nations Involvement Paper* which laid the groundwork for the approach IOGC is taking in consulting with First Nations.

Progress has also been made on updating our legislative/regulatory regime as I reported in last year's Annual Report. A great deal of work has been conducted by IOGC technical staff as part of an internal business practices review to identify areas for change. The process to amend the regime will include consultation with First Nations, industry and other governments.

Our efforts have always been focussed on working closely with First Nations to achieve stronger returns from the development of their oil and gas resources. In the coming year, IOGC staff will continue to focus on day to day operations and work with individual First Nations and industry to strengthen our relationships as a whole.

Strater Crowfoot
Chief Executive Officer and Executive Director
Indian Oil and Gas Canada

Indian Oil and Gas Canada: A Snapshot

Indian Oil and Gas Canada (IOGC), a branch of the Department of Indian Affairs and Northern Development, is responsible for managing and administering the exploration and development of crude oil and natural gas on Indian reserve lands. These responsibilities are carried out under the direction and with the approval of First Nation band councils. IOGC's specific responsibilities are to:

- identify and evaluate oil and gas resource potential;
- encourage companies to explore, drill and produce these resources through leasing activity;
- ensure equitable production, fair prices and proper collection of royalties; and
- secure compliance with and administer the regulatory framework in a fair and equitable manner.

In carrying out these responsibilities, IOGC is mandated to:

- further First Nations' initiatives to manage and control their oil and gas resources; and
- fulfil the Crown's fiduciary and statutory obligations related to the management of oil and gas resources on First Nations' lands.

The largest part of IOGC's work, by far, is in the Western Canada sedimentary basin, but it also extends to other regions of Canada, such as southwestern Ontario. Currently, more than 60 First Nations have active leases, many with oil and gas production, and another 250 First Nation reserves are being monitored for possible activity. More than 190 oil and gas companies have operating interests in Indian lands.

Indian lands are unique. Exploration and development are pursuant to the *Indian Oil and Gas Act* and *Indian Oil and Gas Regulations, 1995*, as well as other relevant legislation and guidelines. Oil and gas activity on Indian lands is contingent upon agreements involving First Nations band councils, oil and gas companies and Indian Oil and Gas Canada.

In 2000-2001, IOGC collected nearly $300 million in total revenue on behalf of First Nations. Over the past 3 years, a half billion dollars has been generated through First Nation oil and gas activities. Also in 2000-2001, over 210 new wells were drilled, bringing to an overall total of over 1150 wells under IOGC administration.

IOGC Co-Management Board

Indian Oil and Gas Canada (IOGC) operates under the direction of a Chief Executive Officer/Executive Director who works in conjunction with the nine-member Board of Directors. The Board was established in 1996 by the signing of a Memorandum of Understanding (MOU) between the Minister of Indian Affairs and the Indian Resource Council (IRC). The MOU established a Board of Directors to initially co-manage IOGC operations, focusing on areas of collective interests, such as IOGC issues, policies, plans, priorities and resources. The Board also plays an important role in developing a vision to describe how the system for oil and gas management will function when First Nations assume control: the longer term calls for First Nations to assume eventual direction and control of IOGC. Six of the nine Board members are selected by the IRC and three by the Crown.

In 2000-2001, the IOGC Co-Management Board was:

- **Mr. Bernard Shepherd**, White Bear First Nation (Co-Chairman)
- **Mr. Warren Johnson**, Assistant Deputy Minister, Lands and Trust Services, Department of Indian Affairs and Northern Development (Co-Chairman)
- **Chief James Ahnassay**, Dene Tha' First Nation
- **Councillor Ernnol Gray**, Aamjiwaang First Nation
- **Chief Ernest Wesley**, Stoney First Nation
- **Ms. Judy Maas**, Treaty 8 Tribal Association (B.C.)
- **Mr. Strater Crowfoot**, CEO and Executive Director, Indian Oil and Gas Canada
- **Mr. S. Robert Blair**, Chairman Emeritus, Nova Corporation
- **Mr. Roy Fox**, Indian Resource Council of Canada (ex-officio)

Indian Resource Council of Canada (IRC)

Established in 1987 as a stand-alone, First Nations owned and operated agency, the IRC acts as a representative voice for over 120 First Nations with oil and gas interests. Indian Oil and Gas Canada has had a positive and productive partnership with the IRC which both have worked to build. Six of the nine board members of IOGC are chosen by the IRC including the Co-Chairman.

The IRC serves their First Nation members by:

- complementing the interests and activities of individual First Nations with respect to energy initiatives, including employment opportunities
- developing and implementing employment and training programs
- supporting member First Nations in their efforts to attain full management and control of their oil and gas resources
- coordinating the promotion of initiatives with government, industry and other groups

The IRC serves both as a catalyst and an assistance provider for First Nations governments, business entities and individuals hoping to take advantage of business and employment opportunities associated with oil and gas development. The organization assesses the development potential of initiatives such as power and co-generated development and the use of natural gas as the feedstock in the production of electricity. With the deregulation of the Alberta energy industry and high natural gas prices, there is an opportunity for First Nations, many of which have good wells. Further to this, the IRC promotes the development of downstream, value-added oil and gas activities such as power development.

To these ends, the IRC is involved in the development and implementation of employment and training programs and the creation of alliances between First Nations and the oil and gas sector. It also supports First Nations in their efforts to attain full management and control of their resources and coordinates the promotion of initiatives with government, industry and other groups.

The IRC is headed by a President/CEO, Mr. Roy Fox (former Chief of the Blood Tribe) reporting to a Board of Directors. The IRC Board consists of 15 First Nation Directors appointed by the Chiefs to represent the Treaty areas 6,7,8, and including Alberta, Saskatchewan, Ontario/Manitoba, British Columbia, the Northwest Territories and the Yukon. The current Chairperson of the IRC is Bernard Shepherd of White Bear First Nation representing Saskatchewan First Nations.

Overview of Indian Oil and Gas Canada

The Department of Indian Affairs and Northern Development (DIAND), created in 1966, is entrusted with fulfilling the legal obligations of the federal government to Aboriginal people as outlined in treaties, the Indian Act and other legislation. Natural resources on First Nations lands, including oil and gas, are managed through the department. To meet the increasing demands of oil and gas activity, DIAND created Indian Oil and Gas Canada in 1987, replacing Indian Minerals West.

Indian Oil and Gas Canada is a branch within DIAND similar to one of its regional offices with dual reporting directly to the Deputy Minister and Assistant Deputy Minister, Lands and Trust Services (LTS). IOGC's singular focus on oil and gas management and the necessary links to the department's Lands and Trust Services branch, has meant that IOGC reports to the Assistant Deputy Minister, LTS on day-to-day issues.

This way, IOGC requires, and has been given, the relative authorities required to fulfill obligations to First Nation clients on timelines compatible with the greater oil and gas community. IOGC was granted Special Operating Agency (SOA) status in 1993 to give it the flexibility to work as a business-oriented organization within the dynamic and often volatile environment of the Canadian oil and gas industry.

Statutory Authorities

IOGC operates in accordance with provisions of the:

- Indian Oil and Gas Act
- Indian Oil and Gas Regulations, 1995

IOGC also enforces associated federal legislation including provisions of the:

- Indian Act
- other relevant legislation

Mandate

The mandate of EOSC is to fulfill the Crown's fiduciary and statutory obligations related to the management of oil and gas resources on First Nations lands and to further First Nation initiatives to manage and control their oil and gas resources.

Mission, Vision and Values

Mission

Our mission is to work together with First Nations to manage their oil and gas resources.

Vision

- To develop a corporate culture that is innovative, proactive and progressive where employees are empowered and accountable
- to be fair and consistent in the application of policies and procedures
- to actively seek to understand First Nations' cultures, goals and aspirations
- to be open and to share knowledge and information that promotes informed decision-making
- to strive for excellence in services provided
- to work with the First Nations and actively promote their objective of achieving full management and control
- to work in partnership with the EOSC Co-Management Board to develop options to achieve full First Nation management and control

Values

Integrity

- I will be honest
- I will be ethical and act above reproach
- I will be thorough and forthright

Respect

- I will be considerate, empathetic and open-minded
- I will value the opinions of others and strive to understand through active listening
- I will appreciate diversity

Shared Leadership/Teamwork

- We will work as a strong, cohesive team
- I will seek input from my partners to work with them towards a common goal

Positive Attitude

- I will approach changes and challenges with optimism
- I will embrace each day with a positive frame of mind
- I will participate in a positive manner

Operations

[illegible] has four distinct units that regulate the exploration, production and management of [illegible] oil and gas resources.

- Executive Unit is accountable for overall agency planning and direction, consultation, policy development and project management, communications and overall executive and legal services
- Land Unit issues and administers leases on [illegible] lands
- Production Unit monitors production and collects royalties
- Planning and Corporate Services Unit is responsible for corporate planning, finance, administration and human resources

Executive Unit

The Executive Unit, headed by the Chief Executive Officer, focuses on:

- Setting corporate direction and strategy
- Implementation of decisions of the [illegible] Board of Directors
- Operational policy development (including legislative/regulatory amendments) and consultation
- Communications and corporate executive services
- Legal services
- Management of the [illegible] project

Along with fulfilling the Crown's fiduciary and statutory obligations related to the management of oil and gas on [illegible] lands, one of the unit's chief central objectives is to facilitate the operations and initiatives of [illegible] to manage their petroleum resources. To this end, the CEO and other members of [illegible] executive team sit as senior [illegible] officials.

- The [illegible] Board of Directors
- [illegible] elected leadership
- Other government agencies
- The Canadian oil and gas industry

The Policy Group

In 2000-2001, the Executive Unit underwent some organizational changes to provide for the establishment of a new policy group. The policy group has responsibility for:

- Operational policy development
- Commencing a continuous change process for amendments to the governing statute
- Reviewing current proposed changes to the [illegible] Act and the [illegible] and [illegible] Regulations, 1969
- Preparing and implementing a stakeholder involvement approach to ensure all key stakeholders have input into any proposed changes

Management of the Pilot Project

The First Nations Oil and Gas Pilot Project also falls under the umbrella of the Executive Unit. This initiative was launched to address the First Nations' desire to gain greater control and management of their oil and gas resources. The Pilot Project is now in the Enhanced Co-Management Phase. This phase involves First Nations assuming as much administrative and management responsibility as possible under the existing Indian Oil and Gas Regulations. IOGC is continuing to work with the Pilot First Nations and other federal and provincial government departments to begin to develop a framework agreement and subsequent legislation that will enhance First Nation management and control of their oil and gas resources. In 2001, a formal negotiation table was established to resolve the outstanding issues and address the concerns and future involvement of other stakeholders.

The Communications/Executive Services Group

Responsibility for IOGC corporate and First Nations communications and executive services lies within the Executive Unit. The Manager of Communications and Executive Services reports to the Executive Director. The Communications/Executive Services Unit is responsible for:

- Ensuring the proper dissemination of information to First Nations, the public and government
- Development of corporate communications strategies regarding IOGC issues that have the potential to impact First Nations or the private sector
- Development and preparation of briefings on IOGC issues for senior INAC/IOGC officials and the minister
- Preparation of communications plans, strategies, reports (including the Annual Report) and correspondence on IOGC activity.

Legal Counsel

Department of Justice (DOJ) legal counsel have increasingly taken on a vital support role, not only in terms of litigation matters, but especially in the contract and land issues that play such an important role in the day to day business of the organization.

These activities include:

- Provision of legal advice with respect to the First Nations Oil and Gas Management Initiative and the IOGC Co-Management Board of Directors
- Regulatory, policy and operations advice as well as monitoring litigation in which IOGC is involved
- Provision of legal advice to the IOGC executive management committee.

The Production Unit

The Production Unit includes three distinct groups: Engineering/Geology, Royalties and Informatics.

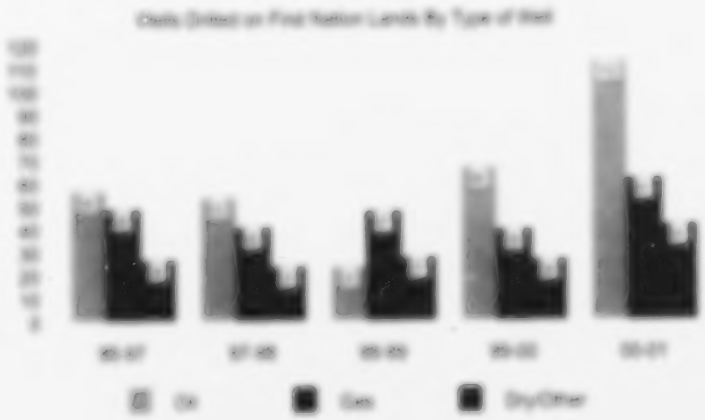
The Engineering/Geology Group

Responsibilities for this group include:

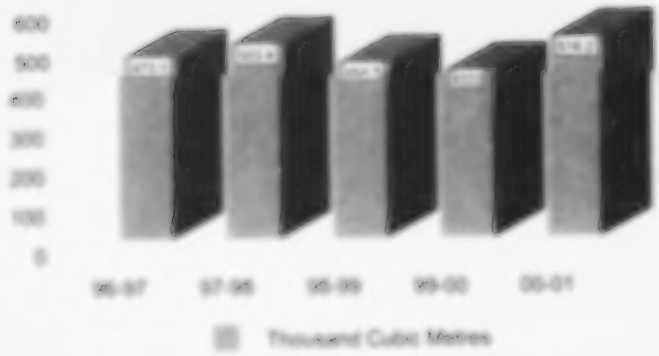
- Provision of services led by three senior petroleum engineers to three geographical areas - North, South and Central
- Provision of the support of a professional geologist and two engineering technologists across all three geographical areas
- Execution duties in the functional areas of compliance and reservoir engineering
- Provision of technical evaluation as part of the review and processing of leases at the end of their primary and succeeding terms
- Maintenance of close liaison with other functional groups within the organization while performing these functions

The Compliance activities include:

- Monitoring of production on First Nations lands to ensure that oil and gas resources are being produced in accordance with federal and provincial regulations through IOGC's Production Assurance program
- Ensuring that production volumes are measured accurately and correctly reported as well as ensuring that equipment and facilities located on reserves are operated in an environmentally sound manner
- Monitoring, within one mile, lands surrounding First Nations reserves to ensure that oil and gas resources are not being drained by off-reserve wells
- Ensuring that all necessary documents are provided by permittees and lessees which are required by the Indian Oil and Gas Regulations and which pertain to drilling, servicing and abandoning wells in which a First Nation has a royalty interest



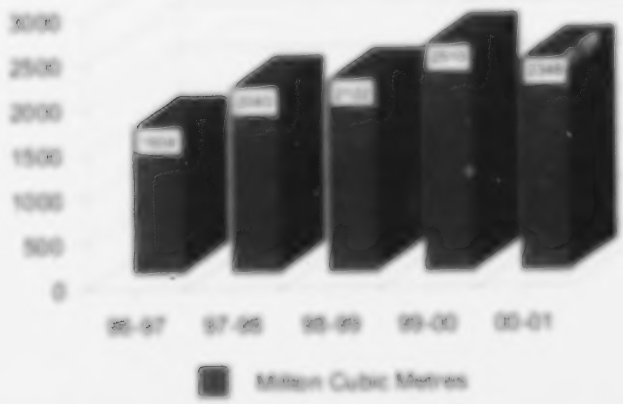
Oil Production from First Nation Lands



The Reservoir Engineering activities include:

- Providing yearly revenue forecasts to First Nations and the Alberta Region for budgeting purposes
- Evaluation of oil and gas leases for continuance
- Processing applications to abandon wells and to convert wells for water disposal, fluid injection or use as observation wells. Prior to approving any such request, technical information contained in the well file is reviewed to obtain assurance that no economically recoverable oil or gas remains
- Provide advice to First Nations with respect to the economics presented by companies in support of their proposals for developing First Nations lands. This may involve an assessment of the remaining recoverable reserves of oil and gas
- Maintain a hydrocarbon resource inventory

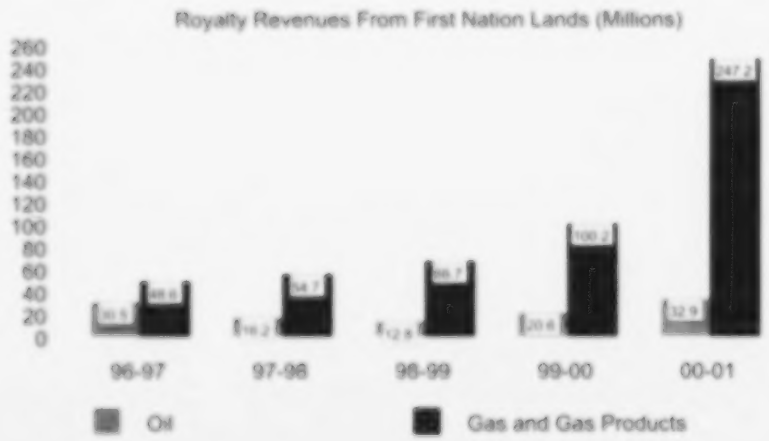
Gas Production Volumes From First Nation Lands



The Royalties Group:

Responsibilities of this group include:

- Ensuring that all royalties are paid and accounted for, reconciling the royalty paid against the assessment to ensure First Nations receive their share of revenues from production of their resources
- Assessment of prices reported by the company to ensure they are fair and equitable as compared with Alberta Energy and Utilities Board (AEUB) documentation, price and other source data
- Management of authorized deductions from gross royalties such as gas cost allowance and trucking
- Auditing of royalties submitted



The Informatics Group

Responsibilities of this group include:

- Maintenance of the local area network and the data systems used by IOGC to track leases, production figures, rentals and bonuses
- Provision of support for other corporate systems including finance, word processing, spreadsheet and graphics-based programs

Drilling Summary - First Nation Interest Wells (2000-2001)

Legend:		
	Oil wells	112
	Gas wells	61
	Disposal/Cased wells	16
	Abandoned wells	25
	Total Wells	214

Reserve	Well Name	Location	Status	Total Depth (m)
Alexander #134	ENI Alexander	09-31-55-27W4	Gas	1315
Amber River #211	Barrington Virgo	11-09-114-08W6	Gas	1387
Blood #148	Mobil South	13-36-04-25W	Oil	2139
Blood #148	Bonavista Penny	05-07-07-21W4	Gas	1108
Blood #148	Bonavista Penny	08-03-08-22W4 (11-2)	Oil	1245
Blood #148	Bonavista Repenny	08-10-08-22W4/2	Oil	1950
Blood #148	Bonavista Penny	14-18-08-22W4	Cased	1309
Blood #148	Bonavista Penny	16-18-08-22W4	Gas	1255
Blood #148	Bonavista Penny	08-19-08-22W4	Oil	1300
Blood #148	Bonavista Penny	09-13-08-23W4	Oil	1355
Blood #148	Bonavista Penny	14-24-08-23W4	Oil	1295
Blood #148	Bonavista Penny	16-24-08-23W4	Oil	1320
Blood #148	Bonavista Penny	08-26-08-23W4	Oil	1277
Blood #148	Bonavista 02 Penny	02/08-26-08-23W4	Oil	1372
Blood #148	Bonavista Penny	11-26-08-23W4	Oil	1402
Blood #148	Bonavista Kipp	16-27-08-23W4	Oil	1444
Blood #148	Petrobank Penny	14-33-08-23W4	Cased	1535
Blood #148	Petrobank Penny	06-07-09-23W4	Oil	1642
Blood #148	Bonavista Kipp	04-04-09-23W4	Oil	1553
Blood #148	Bonavista Penny	04-16-09-23W4	Gas	1586
Blood #148	Bonavista Penny	13-26-09-23W4	Abandoned	1322
Cold Lake #149	Batt Kent	5C-15-61-2W4 (12-15)	Oil	598
Cold Lake #149	Batt Kent	5D-15-61-2W4 (12-15)	Oil	582
Cold Lake #149	Batt Kent	11B-15-61-2W4 (12-15)	Oil	601
Cold Lake #149	Batt Kent	11C-15-61-2W4 (12-15)	Oil	583
Cold Lake #149	Batt Kent	12A-15-61-2W4	Oil	490
Cold Lake #149	Batt Kent	12B-15-61-2W4	Oil	487
Cold Lake #149	Batt Kent	12D-15-61-2W4	Oil	482
Cold Lake #149	Batt Kent	13A-15-61-2W4 (3-22)	Oil	602
Cold Lake #149	Batt Kent	13B-15-61-2W4 (3-22)	Oil	525
Cold Lake #149	Batt Kent	14B-15-61-2W4 (3-22)	Oil	610
Cold Lake #149	Batt Kent	9A-16-61-2W4 (12-15)	Oil	581
Cold Lake #149	Batt Kent	9D-16-61-2W4 (12-15)	Oil	539
Cold Lake #149	Batt Kent	16A-16-61-2W4 (12-15)	Oil	505
Cold Lake #149	Batt Kent	7D-22-61-2W4	Oil	491
Cold Lake #149	Batt Kent	05-34-61-3W4	Gas	451
Enmeskin #138	Ventus Wetwin	02-20-45-24W4	Abandoned	1510
Enmeskin #138	Velvet Nelson	02/05-02-45-25W4	Abandoned	1587
Enmeskin #138	Velvet Nelson	02-03-45-25W4	Gas	845
Enmeskin #138	Velvet Nelson	09-08-45-25W4	Gas	820
Enmeskin #138	Velvet Ventus Nelson	07-09-45-25W4	Gas	815

Reserve	Well Name	Location	Status	Total Depth (m)
Ermineskin #138	Velvet Ventus Nelson	14-09-45-25W4	Gas	815
Ermineskin #138	Velvet Ventus Nelson	04-10-45-25W4	Gas	849
Ermineskin #138	Velvet Nelson	02/03-11-45-25W4	Gas/Oil	1150
Ermineskin #138	Velvet 104 Nelson	4-06-11-45-25W4 (12-11)	Cased	1610
Halfway River #168	Berkley CNRL Halfway	04-23-86-25W6	Gas/Oil	2015
Hay Lake #209	Edge Sousa	15-26-112-05W6	Oil	1515
Hay Lake #209	Edge Sousa	03-06-112-04W6 (2-6)	Abandoned	1485
Hay Lake #209	Edge Sousa	16-06-112-04W6	Gas	305
Hay Lake #209	Edge Sousa	08-07-112-04W6	Gas	329
Hay Lake #209	Edge Sousa	16-07-112-04W6	Gas	288
Hay Lake #209	Edge Sousa	02/08-18-112-04W6	Gas	280
Hay Lake #209	Edge Sousa	01-19-112-04W6	Gas	293
Hay Lake #209	Edge Sousa	08-19-112-04W6 (1-19)	Oil	1546
Hay Lake #209	Edge Sousa	04-02-112-05W6	Gas	291
Hay Lake #209	Edge Sousa	01-03-112-05W6	Gas	292
Hay Lake #209	Edge Sousa	06-04-112-05W6	Oil	1550
Hay Lake #209	Edge Sousa	16-13-112-05W6	Gas	283
Hay Lake #209	Edge Sousa	02/15-12-112-05W6	Gas	306
Hay Lake #209	Edge Sousa	05-16-112-05W6	Gas	302
Hay Lake #209	Edge Sousa	09-24-112-05W6	Gas	285
Hay Lake #209	Edge Sousa	01-25-112-05W6	Gas	273
Hay Lake #209	Edge Sousa	09-26-112-05W6	Oil	1526
Hay Lake #209	Edge Sousa	13-26-112-05W6	Cased	1525
Hay Lake #209	Edge Sousa	01-35-112-05W6	Abandoned	1508
Hay Lake #209	Edge Sousa	12-36-112-05W6	Oil	1525
Hay Lake #209	Edge Sousa	08-18-112-04W6	Oil	1514
Hay Lake #209	Edge Sousa	13-18-112-04W6	Oil	1517
Hay Lake #209	Edge Sousa	16-19-112-04W6	Gas	284
Hay Lake #209	Edge Sousa	09-30-112-04W6	Gas	281
Hay Lake #209	Edge Sousa	01-31-112-04W6	Gas	270
Hay Lake #209	Edge Sousa	05-02-113-05W6	Oil	1520
Hay Lake #209	Edge Sousa	01-03-113-05W6	Oil	1540
Hay Lake #209	Edge Sousa	03-03-113-05W6 (1-3)	Oil	1850
Hay Lake #209	Saddle Sousa	16-05-112-05W6	Cased	1560
Horse Lake #152B	AECOG Sinclair	12-26-73-12W6	Cased	1200
Louis Bull #138B	Velvet Nelson	04-30-45-25W4	Gas	768
Louis Bull #138B	Velvet Nelson	14-15-45-25W4	Gas	1559
Louis Bull #138B	Velvet Nelson	11-17-45-25W4	Gas	700
O'Chiese #203	Burlington Ferrier	09-35-43-10W5	Abandoned	2987
O'Chiese #203	Burlington Willesden Green	10-04-43-09W5	Cased	2865
O'Chiese #203	Burlington Ferrier	08-01-44-10W5 (2-1)	Cased	3006
Pigeon Lake #138A	Blue Parrot BGLEN	07-24-46-28W4	Oil	1370
Pigeon Lake #138A	Blue Parrot BGLEN	08-24-46-28W4	Oil	1370
Pigeon Lake #138A	Blue Parrot BGLEN	11-24-46-28W4	Oil	1370
Pigeon Lake #138A	Blue Parrot BGLN	13-24-46-28W4	Oil	1370
Puskiakiwenin #122	CND MSTG Lindberg	12-02-57-04W4	Abandoned	536
Red Pheasant #108	Bonavista Makwa	13-28-59-23W3	Gas	423
Red Pheasant #108	Bonavista Makwa	01-04-60-23W3	Gas	421
Saddle Lake #125	Auburn Cache	02/13-09-58-12W4	Gas	688
Saddle Lake #125	Auburn Keyano Cache	11-30-57-12W4	Gas	680
Saddle Lake #125	Auburn Keyano Cache	06-31-57-12W4	Gas	684
Saddle Lake #125	Auburn Keyano Cache	10-32-57-12W4 (RE)	Gas	465
Saddle Lake #125	Auburn Keyano Cache	14-16-57-12W4	Gas	68

Reserve	Well Name	Location	Status	Total Depth (m)
Saddle Lake #125	Auburn Keyano Cache	14-16-57-12W4	Gas	682
Saddle Lake #125	Auburn Keyano Cache	16-17-57-12W4	Gas	738
Saddle Lake #125	Auburn Keyano Cache	1304-58-12W4	Gas	690
Samson #137A	Velvet Woodr	15-31-43-23W4	Abandoned	1540
Samson #137A	Velvet Samson	1101-44-24W4	Gas	1542
Samson #137A	Velvet 103 Samson	03 11-09-44-24W4	Oil	1555
Samson #137A	Velvet Samson	1309-44-24W4	Water inj.	1552
Samson #137A	Velvet 102 Samson	03 14-09-44-24W4	Oil	1530
Samson #137A	Velvet 104 Samson	04 10-09-44-24W4	Oil	1515
Samson #137A	Velvet 102 Samson	02 09-09-44-24W4 (10-9)	Oil	1517
Samson #137A	Velvet 102 Samson	02 11-09-44-24W4 (10-9)	Oil	1545
Samson #137A	Velvet Samson	05-15-44-24W4	Abandoned	1549
Samson #137A	Velvet Samson	05-10-44-24W4	Oil	1540
Samson #137A	Velvet 102 Samson	12-10-44-24W4 (5-10)	Oil	1583
Samson #137A	Velvet Samson	04-15-44-24W4	Abandoned	1542
Samson #137A	Velvet Samson	05-16-44-24W4	Oil	1535
Samson #137A	Velvet 103 Samson	03 03-16-44-24W4	Gas	1516
Samson #137A	Velvet 102 Samson	02 01-16-44-24W4	Oil	1517
Samson #137A	Velvet 103 Samson	03 01-16-44-24W4	Oil	1538
Samson #137A	Velvet 102 Samson	02 04-16-44-24W4 (3-16)	Oil	1533
Samson #137A	Velvet Samson	07-16-44-24W4	Oil	1519
Samson #137A	Velvet Samson	08-16-44-24W4 (1-16)	Oil	1525
Samson #137A	Velvet Samson	10-16-44-24W4 (7-16)	Oil	1555
Samson #137A	Velvet Samson	12-16-44-24W4	Gas	815
Samson #137A	Velvet 102 Samson	02 01-17-44-24W4	Oil	1588
Samson #137A	Velvet Samson	02-17-44-24W6	Oil	1540
Samson #137A	Velvet 103 Samson	03 08-17-44-24W4	Oil	1588
Samson #137A	Velvet 102 Samson	02 07-20-44-24W4	Gas	782
Samson #137A	Velvet Nelson	12-25-44-25W4	Gas	823
Samson #137A	Cometra Malmo	13-26-43-23W4 (6-26)	Gas	2045
Siksika #146	Moxie Richland Jumpbush	02-20-20-19W4	Gas	1420
Siksika #146	EOG Blackfoot	02 13-20-22-23W4	Cased	1620
Siksika #146	EOG Shouldice	04-29-21-23W4	Gas	1574
Siksika #146	EOG Blackfoot	02 08-18-22-23W4	Oil	1730
Siksika #146	Response SERC Blackfoot	11-29-22-23W4	Oil	1619
Siksika #146	Response SERC Blackfoot	14-29-22-23W4	Oil	1646
Siksika #146	Response SERC Blackfoot	03-32-22-23W4	Oil	1624
Siksika #146	Response SERC Blackfoot	04-32-22-23W4	Oil	1645
Siksika #146	Moxie Richland Jumpbush	16-19-20-19W4	Gas	1435
Siksika #146	Moxie Richland Jumpbush	02 06-29-20-19W4	Cased	1386
Siksika #146	Hunt Bassano	08-26-20-20W4	Cased	1425
Siksika #146	Hunt Bassano	05-34-20-20W4	Abandoned	1398
Siksika #146	Hunt Bassano	08-05-21-19W4	Abandoned	1351
Siksika #146	Hunt Bassano	11-01-21-20W4	Abandoned	1401
Stoney #142B	PC DR Wildcat Hills	12-24-27-06W5	Gas	2595
Stoney #142B	PC DR Wildcat Hills	11-14-27-06W5	Cased	2691
Stoney #142B	PC6-35DR Wildcat Hills	02 06-35-27-6W5	Gas	2906
Stoney #142B	Shell 12 Jumping Pond	12-10-26-5W5 (5-10)	Cased	2200
Stony Plain #135	Post 104 Yekau Lake	09-10-52-26W4	Oil	1355
Stony Plain #135	Post 5B Ache	05 5-02-52-26W4	Oil	1372
Stony Plain #135	Post Acheson East	0602-52-26W4	Oil	1371
Stony Plain #135	Post Acheson East	0802-52-26W4	Oil	1369

Reserve	Well Name	Location	Status	Total depth (m)
Stony Plain #135	Post Acheson East	13-02-52-26W4	Oil	1367
Stony Plain #135	Post Ache	04-05-02-52-26W4	Oil	1365
Stony Plain #135	Post Ache	10-02-52-26W4	Abandoned	1370
Stony Plain #135	Post Ache	11-02-52-26W4	Oil	1372
Stony Plain #135	Post Ache	12-02-52-26W4	Oil	1370
Stony Plain #135	Post Ache	14-02-52-26W4	Oil	1388
Stony Plain #135	Post Ache	15-02-52-26W4	Cased	1370
Stony Plain #135	Post Acheson East	03-11-52-26W4	Abandoned	1368
Stony Plain #135	Post Acheson East	03 04-11-52-26W4	Abandoned	1444
Stony Plain #135	Post 104 Yekau Lake	04 04-15-52-26W4	Oil	1366
Sucker Creek #150A	Genesis HZ Joussard	06-29-74-14W4 (7-30)	Oil	1418
Sucker Creek #150A	Genesis HZ Joussard	14-29-74-14W5 (15-30)	Oil	1617
Sucker Creek #150A	Genesis Joussard	15-30-74-14W5	Abandoned	275
Sucker Creek #150A	Genesis Joussard	05-31-74-14W5	Water disposal	860
Sucker Creek #150A	Genesis HZ Grouard	09-31-74-14W5 (16-36)	Oil	747
Sucker Creek #150A	Genesis 102 HZ Grouard	2 09-31-74-14W5 (12-31)	Oil	1880
Sucker Creek #150A	Genesis HZ Joussard	05-32-74-14W5 (5-31)	Oil	1683
Sucker Creek #150A	Genesis HZ Grouard	15-36-74-15W5	Oil	1299
Sucker Creek #150A	Genesis HZ Grouard	08-25-74-15W5 (7-30)	Oil	1297
Sucker Creek #150A	Genesis HZ Joussard	15-25-74-15W5 (15-30)	Oil	1780
Sucker Creek #150A	Genesis HZ Joussard	10-36-74-15W5 (12-31)	Oil	1623
Sucker Creek #150A	Genesis HZ Grouard	03-05-75-14W5	Oil	2236
Sucker Creek #150A	Genesis HZ Joussard	07-36-74-15W5 (5-31)	Oil	1774
Sucker Creek #150A	Genesis 102 Grouard	02 09-06-75-14W5	Gas	270
Sucker Creek #150A	Genesis Joussard	12-29-74-14W5	Gas	844
Sunchild #202	Burlington Ferrier	15-03-43-10W5 (16-03)	Gas	2949
Sunchild #202	Burlington Ferrier	10-10-43-10W5 (14-10)	Gas	3079
Tsuu T'ina #145	Vermillion Shell Sarcee	12-26-23-04W5 (11-26)	Oil	2087
Unipouheos #121	CND MSTG John Lake	03-31-56-02W4	Abandoned	498
Unipouheos #121	CND MSTG John Lake	04-31-56-02W4	Gas Oil	541
Unipouheos #121	Petromin Frog Lake	07-17-57-03W4	Oil	594
Wabasca #166	Husky Pelican	12-31-79-23W4	Gas	443
Wabasca #166	Husky Pelican	14-25-79-24W4	Gas	456
Wabasca #166	AECOG (NE) Peerless	02-32-79-22W4	Abandoned	442
Wabasca #166	AECOG (NE) Desmarais	01-03-80-25W4	Abandoned	924
Wabasca #166	Cannet Brintnell	11-06-80-22W4	Abandoned	425
Wabasca #166C	Renaissance Hoole	05-26-82-25W4	Gas	420
Waywayseecappo #62	Township Land Lizard Point	09-04-20-25W1	Abandoned	498
Waywayseecappo #62	Township Land Lizard Point	13-16-20-26W1	Abandoned	528
White Bear #70	NFEX WBOG White Bear	10-12-09-3W2	Abandoned	1332
White Bear #70	NFEX WBOG White Bear	10-07-09-02W2	Abandoned	1322
White Bear #70	NFEX WBOG Parkman	13-35-09-02W2	Oil	1202
White Bear #70	NFEX WBOG White Bear	01-02-10-02W2	Oil	1193
White Bear #70	NFEX WBOG Parkman	03-02-10-02W2	Oil	1184
White Bear #70	Tri Link WBOG Parkman	05-02-10-02W2	Oil	1227
White Bear #70	Tri Link WBOG Parkman	07-02-10-02W2	Oil	1220
White Bear #70	NFEX WBOG Parkman	09-02-10-02W2	Oil	1179
White Bear #70	Tri Link WBOG Parkman	B10-02-10-02W2	Oil	1225
White Bear #70	NFEX WBOG Parkman	11A-02-10-02W2	Oil	1168
White Bear #70	Tri Link WBOG Parkman	12A-02-10-02W2	Oil	1234
White Bear #70	Tri Link WBOG Parkman	14-02-10-02W2	Oil	1215
White Bear #70	NFEX WBOG Moose Mtn	03-03-10-02W2	Oil	1215

Reserve	Well Name	Location	Status	Total Depth (m)
White Bear #70	NFEX WBOG Moose Mtn	07-03-10-2W2	Oil	1210
White Bear #70	Tri Link WBOG Moose Mtn	8A-03-10-02W2	Oil	1214
White Bear #70	Tri Link WBOG Moose Mtn	09-03-10-02W2	Oil	1241
White Bear #70	NFEX WBOG Moose Mtn	11-03-10-02W2	Oil	1225
White Bear #70	NFEX WBOG Parkman HZ	15-03-10-02W2 (9-3)	Oil	1615
White Bear #70	NFEX WBOG Parkman HZ	16-03-10-02W2 (12-2)	Oil	1571
White Bear #70	NFEX WBOG Parkman HZ	16-03-10-02W2 (13-2)	Oil	1256
White Bear #70	NFEX WBOG Parkman	09-05-10-02W2 (13-4)	Oil	1508
White Bear #70	NFEX WBOG Moose Mtn	03-09-10-02W2	Oil	1218
White Bear #70	NFEX WBOG Moose Mtn	04-09-10-02W2	Oil	1308
White Bear #70	Tri Link WBOG Moose Mtn	07-09-10-02W2	Oil	1245
White Bear #70	NFEX WBOG Moose Mtn	8A-09-10-02W2	Oil	1212
White Bear #70	Tri Link WBOG Moose Mtn	01-10-10-02W2	Oil	1215
White Bear #70	NFEX WBOG Moose Mtn	05-10-10-02W2 (4-10)	Oil	1714
White Bear #70	NFEX WBOG Moose Mtn	04-11-10-02W2	Oil	1190
[illegible] Lake #128	Auburn Keyano Craigend	03-11-62-13W4	Gas	508
[illegible] Cree #226	Husky Cadotte	11-34-86-17W4	Gas	524

SOGI: An Example of Corporate Citizenship

By Raymond Lawrence

While they might be best known for their track record as First Nation trail-blazers in the oil and gas industry, their track record as an example of good corporate citizenship runs quietly on a parallel track.

But it doesn't go unnoticed.

In the few years that they've been active participants in the oil and gas industry, they've pumped considerable sums of money not only into their community but into Alberta-based charities as well. Toward the end of the 1990s some key changes resulted in Samson Oil and Gas Incorporated (SOGI) changing from what was essentially a holding company into an active player in the industry.

And although their evolution as an oil and gas company springs up from efforts to refocus on how to best develop their territory, their role model status as good corporate citizens comes from the heart and their collective community vision.

Both continue to provide the community with benefits.

In the late 1980s Samson Cree Nation created Samson Oil and Gas Inc. so that they would be able to purchase leases from operators who had wells on their territory. Their goal was essentially to create a co-op that would provide gas to band member consumers and bring benefits back to the community. They ran wells from their own funds and had their own people run the gas co-op but in 1996 decided it was time for a change, that it was time to explore new directions.

"In 1995 we had discussion on how to develop our homelands but we decided that we didn't want to take the risk alone. We decided that we would share the risk with an operator," says Barbara Louis, the interim SOGI president during their times of change and growth. "We had a shopping list that we used when we interviewed companies and finally we narrowed it down to two of them and decided on the operator who was willing to go by most of our shopping list items."

But other challenges remained. For one, they did not wish to follow the process for such a joint-venture as set out through Indian Oil and Gas Canada (IOGC). They came in with their own negotiators and lawyers, ready to do business, but this resulted in negotiations with IOGC in advance of their negotiations with Velvet Exploration. But finally IOGC signed off although Louis says this trail-blazing process was difficult. They would have it no other way, having already decided that they would make things happen for themselves and take as much control of their gas activities as possible.

Once they had the official go-ahead they went back to Velvet Exploration, ready for the next steps. "We challenged and questioned their financial backers and convinced them to go on the stock exchange and I believe that Samson Nation was the catalyst for their development," says Louis. The company was recently purchased by one of the largest petroleum companies in the world.

"I think it can be quite difficult but it's only as difficult as you make it," she says of their leap into the petroleum business. "You have to have the vision of the band members and keep them in focus at all times and keep them informed. It was a daunting task but I enjoyed it."

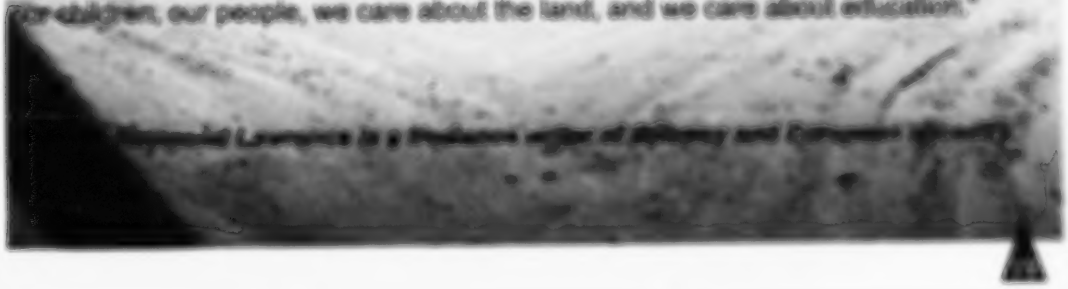
In early 1997 they engaged their first new employee under the joint-venture, someone who shared office space with Louis for six and a half months until they were able to locate the fledgling business to a suitable office in Hobbema, a building owned by Samson Tribal Ltd. The next step was to get some of the tools of the trade and after a debate, they decided that they wanted to own their own high-tech 3-D seismic equipment so they would not have to rely on any other companies for exploration.

Louis introduced changes to the face of its board of directors that will see more representation by industry and band members with fewer representatives from the council. While the grassroots interest was already there, she did this largely to bring in more industry expertise and experience to help develop the company and reshape its direction but it did not come without a cost. While Louis has now left her position as president of the company she remains interested in upstream resource opportunities.

"I would like to see Samson Oil and Gas more involved in off-reserve activity," she says. "I knew at some point in time I would need more expertise but I've always been adamant that I wanted it headed by a First Nations person, preferably someone from the Samson Nation." She hopes that in the future the board of directors will have the presidency designated for a First Nations person.

"The other impact I was looking for was more involvement from the non-elected community," Louis said. "We've always had a good response from band members and getting the information out to them has always been critical to the success of our company."

"While I was there I got SOGI beyond oil and gas and into donating money for charities," she says. Among other things they hold an annual golf tournament, donating some $15,000 in proceeds to a helpline for children and more recently they were involved in raising funds for a helpline for parents. "I'll continue to promote any of the charities that will help our people. One of the operators SOGI works with donates gifts to Samson Nation school children in recognition of achievement and perfect attendance. "We're not just oil and gas. We care about our children, our people, we care about the land, and we care about education."



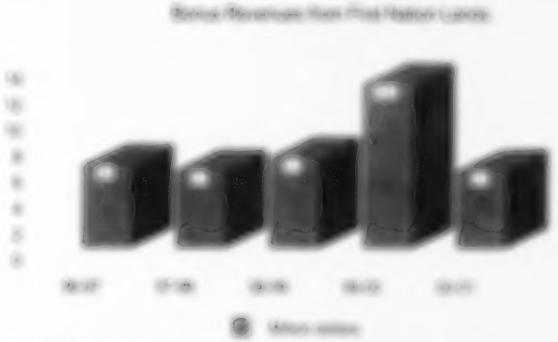
The Land Unit

In the fall of 2000, the Land Unit underwent a reorganization into the following five groups: Negotiations, Subsurface, Research, Environment and Surface, and Compliance and Enforcement.

The Negotiations Group

This group is responsible for:

- Assessment of proposals by interested companies to ensure they are fair value and competitive
- Provisions of assistance to First Nations in reaching agreements with companies by offering support in the negotiation process
- Provision of advice to Treaty Land Entitlement (TLE) First Nations, various federal and provincial government departments and industry to facilitate the implementation of the TLE process



The Subsurface Group

This group is responsible for:

- Drafting and ensuring the execution of subsurface contracts and amendments in accordance with any negotiated terms and conditions and with federal government regulations, when an agreement is reached
- Monitoring subsurface commitments
- Administration of subsurface oil and gas agreements throughout the life of the agreement, including financial commitment (excluding royalties) and land suspense accounts

New Subsurface Leases (2000-2001)
(Excluding lease selections from permits)

Resource	Company	Area Disposed (hectares)
Amber River #[illegible]	Barrington Petroleum Ltd.	[illegible]
Bigstone Cree #1[illegible]	Canadian Natural Resources Ltd.	[illegible]
Bigstone Cree #1[illegible]	Husky Oil Operations Ltd.	[illegible]
Bigstone Cree #1[illegible]	Husky Oil Operations	[illegible]
Bigstone Cree #1[illegible]	NEC Oil & Gas Co. Ltd.	[illegible]
Bigstone Cree #1[illegible]	NEC Oil & Gas Co. Ltd.	[illegible]
Bigstone Cree #1[illegible]	NEC Oil & Gas Co. Ltd.	[illegible]
Bigstone Cree #1[illegible]	Enlight Energy Corp.	[illegible]
Bluesil #1[illegible]	Durnaco Resources Inc.	[illegible]
Cold Lake #1[illegible]	Bonavista Petroleum	[illegible]
Frog Lake #1[illegible]	Canadian Wustenj Energy Inc.	[illegible]
Frog Lake #1[illegible]	Canadian Wustenj Energy Inc.	[illegible]
Island Lake #1[illegible]	Bonavista Petroleum Ltd.	[illegible]
Island Lake #1[illegible]	Toby Creek Investments Inc.	[illegible]
Kaheyum Cree #1[illegible]	Canadian Natural Resources Ltd.	[illegible]
OYCHawa #[illegible]	Burlington Resources Ltd.	[illegible]
Queen Wan #[illegible]	National Fuel Exploration Corp.	[illegible]
Queen Wan #[illegible]	National Fuel Exploration Corp.	[illegible]
Queen Wan #[illegible]	National Fuel Exploration Corp.	[illegible]
Queen Wan #[illegible]	National Fuel Exploration Corp.	[illegible]
Queen Wan #[illegible]	National Fuel Exploration Corp.	[illegible]
Queen Wan #[illegible]	National Fuel Exploration Corp.	[illegible]
Queen Wan #[illegible]	National Fuel Exploration Corp.	[illegible]
Red Pheasant #1[illegible]	Bonavista Petroleum Ltd.	[illegible]
Red Pheasant #1[illegible]	Bonavista Petroleum Ltd.	[illegible]
Stornoway #1[illegible]	El Paso Oil and Gas Canada Inc.	[illegible]
Stornoway #1[illegible]	Taurus Exploration Canada Ltd.	[illegible]
Stornoway #1[illegible]	Vintage Energy (Canada) Ltd.	[illegible]
	Taurus Exploration Canada Ltd.	[illegible]
Sturgeon #1[illegible]	Vintage Energy (Canada) Ltd.	[illegible]
Wembley #1[illegible]	EOG Resources Canada Inc.	[illegible]
Weyerhaeuser-Upton #[illegible]	NEC Oil & Gas company Ltd.	[illegible]
Total		[illegible]

New Subsurface Permits (2000-2001)

Resource	Company	Area Disposed (hectares)
Meanwhile #1[illegible]	Energy North Inc.	[illegible]
Wave #1[illegible]	Wave Sand Oil & Gas Corp.	[illegible]
	Vulcan Energy Ltd.	
Bluesil #1[illegible]	Devon ARL Corporation	[illegible]
Frog Lake #1[illegible]	Canadian Wustenj Energy Inc.	[illegible]
Wembley #1[illegible]	Wave Exploration Ltd.	[illegible]
Swanguy Lake #[illegible]	Wellgreen Resources Inc.	[illegible]
Taurus Trap #1[illegible]	Compton Petroleum Corporation	[illegible]
Total		[illegible]

2000–2001 Exploratory Licenses (10 Entries)

Resource	Company	Issue Information
Uranium (ppm)	Gulf Canada Resources Ltd.	6-2
Copper (ppm)	Vanoil Exploration	08-4
Gravity (mGal)	Husky Oil Company of Canada Ltd.	23-6
Gravity (mGal)	Husky Oil Company of Canada Ltd.	17-1
Gravity (mGal)	Husky Oil Company of Canada Ltd.	31-5

Total: 10 Entries

2000–2001 Exploratory Licenses (23 Entries)

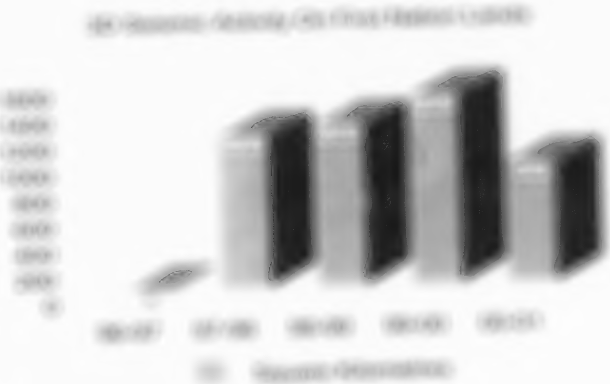
Resource	Company	Information
Resistivity (ohm-m)	Energy North Inc.	10
Wave (m/s)	Hudson Energy Inc.	9-3
Lake Lake (mGal)	Bonaventure Petroleum Ltd.	4-20
Marine Lake (mGal)	Talisman Energy Inc.	4-29
Groundwater (m/s)	Bonaventure Petroleum Ltd.	1-7
Groundwater (m/s)	Bonaventure Petroleum Ltd.	4-6
Groundwater (m/s)	Canadian Natural Resources Ltd.	28-32
Rock Porosity (mGal)	Bonaventure Petroleum Ltd.	27-3
Rock Porosity (mGal)	Bonaventure Petroleum Ltd.	9-4
Dipole Lake (mGal)	Hudson Energy Ltd.	1-4
Dipole Lake (mGal)	Hudson Energy Ltd.	28-29
Dipole (mGal)	Compton Petroleum Corporation	33-1
Gravity (mGal)	Velasquez Energy Inc.	1-28
Gravity (mGal)	Mesa Exploration Ltd.	4-25
Gravity (mGal)	Wells Canada Oil and Gas	35-13
Gravity (mGal)	Shell Canada Ltd.	13-33
Gravity (mGal)	Vanoil Exploration Ltd.	8-1
Gravity (mGal)	Wells Canada Oil and Gas	35-13
Gravity (mGal)	Gaspe Oil and Gas Ltd.	7-33
Gravity (mGal)	Canadian Mustang Energy Inc.	13-19
Lake Lake (mGal)	Canadian Natural Resources Ltd.	2
Lake Lake (mGal)	Husky Oil Operations Ltd.	18-29
Lake Lake (mGal)	Husky Oil Operations Ltd.	35-1
Lake Lake (mGal)	Husky Oil Operations Ltd.	33-36
Lake Lake (mGal)	Husky Oil Operations Ltd.	5-36
Lake Lake (mGal)	Husky Oil Operations Ltd.	3-31
Viscosity Lake (mGal)	Hudson Energy Ltd.	27-3

Total: 23 Entries

The Research Group

This group is responsible for:

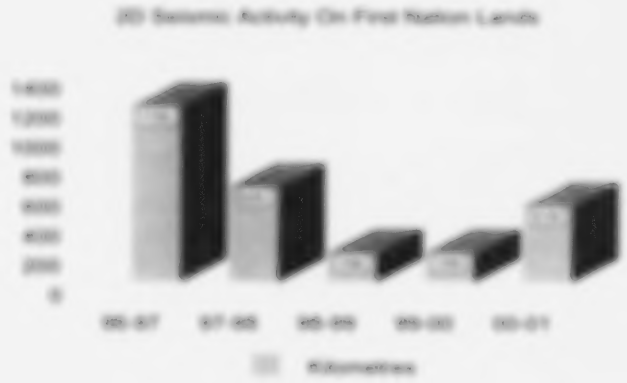
- Verifying legal title prior to surface and subsurface disposition
- Confirming oil and gas rights with respect to designation and leasing availability
- Confirming acreage for pooling purposes



The Environment and Surface Group

This group is responsible for:

- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]



The Compliance and Enforcement Group

This group is responsible for:

- Designing and enforcing an escalating ladder of consequences toward non-compliant entities
- Coordinating with other regulatory bodies in the enforcement of regulations
- Communicating and facilitating with First Nations and entities regarding resolution of non-compliance issues
- Participating in alternative dispute resolutions to resolve non-compliance issues
- Assisting and providing support to the Department of Justice in litigation and other enforcement processes toward the resolution of non-compliance issues

Overall Land Results

Exploration on First Nations lands continued to be strong as evidenced by the 107,234 hectares of lands newly leased, permitted or converted from permit to lease. This resulted in bonuses totalling more than $6.1 million.

At year end there were 167 companies with interests in First Nations lands, encompassing 580,729 hectares, with over 600 active sub-surface and 2226 active surface agreements.

First Nations Voices Unified On Sour Gas Issues

By Raymond Lawrence

For First Nations who could potentially be affected by sour gas related problems, a recent province-wide committee has heard their concerns and is working to address a lengthy list of recommendations.

And for those who immediately flinch when they hear committee recommendations, the Public Safety and Sour Gas Committee will not delegate grassroots concerns and recommendations to some dusty shelf. One of the stated goals of the committee which was launched by the Alberta Energy and Utilities Board (AEUB) is to see that tangible goals are achieved and that progress is made public on a regular basis. To do this in the most efficient way possible, they are dividing up the recommendations into those that can be dealt with quickly and the larger, more challenging issues that will require more time.

Sour gas, natural gas containing more than one percent hydrogen sulphide, is toxic to humans and animals at low concentrations. However, it can be detected by its smell, something akin to rotten eggs. Currently some thirty percent of all natural gas in Western Canada is considered sour, but both industry and government are supportive of stringent regulation and enforcement. Because of the risk it poses to the public, the work of the committee and the AEUB is vital.

The committee spent a year meeting with various groups across the province who have health and safety concerns relating to sour gas and is now working to ensure that recommendations are brought into reality. The committee focussed on First Nations with on-reserve petroleum activity, those with developments on their traditional lands, and on non-Aboriginal communities with similar concerns.

Dianne Healy of Dianne Healy Consulting Services, and member of the Kainaiwa First Nation, represented First Nations on the committee. She was tasked meeting with First Nations potentially affected by sour gas [illegible] their concerns into practical recommendations which, once presented to the First Nations, were put before the committee. Throughout the [illegible] on-going process, communications were continuous between herself, First Nations and the committee.

Issues for First Nations included questions of jurisdiction, the lack of jobs for First Nations people when developments take place on traditional lands, and inadequate emergency response planning. "The risks include that First Nations don't have the capacity to deal with emergency response planning. They don't have some of the necessary infrastructure and overall it isn't consistent from one First Nation to the next," says Healy.

"With emergency response planning we're co-ordinating all government bodies and agencies who do business with First Nations. We're trying to find out who handles what and what can be done so that First Nations have the infrastructure to deal with problems should they arise. We're trying to bring the partners together and eliminate the gray areas," she says. "Why are there gaps and why can't they have the same level of service as other Albertans? My own biggest worry is when it comes to disaster services, there are homes that don't have telephones, there are elderly people, there are people with grandchildren...what happens to them?"

Although health is the primary concern, there are a number of other issues. "We kept hearing we're not being consulted by industry when they develop traditional lands," says Healy. While on-reserve developments happen according to regulated procedures, those that take place on traditional lands, lands that often border reserve lands, the First Nations are not consulted. "Industry has to be committed to open communications, and there has to be more awareness so that Aboriginal considerations are dealt with."

"First Nations people want to participate more in the development process on tribal lands. They're concerned about sacred sites and burial grounds," she says. But concerns were also raised about traditional land-use for hunting, trapping and picking berries.

"The committee came up with about 95 recommendations that will take about three years to implement," says Healy. "Everything is moving but we want to make sure it's done properly so we're not rushing into it. One of the committee's goals is to level the playing field for First Nations but it will take a lot of hard work and persistence."

The Planning and Corporate Services Unit

Planning and Corporate Services (PCS) comprises four groups headed by the Director, Planning and Corporate Services. The unit manages and coordinates planning for the organization resulting in a Regional Management Plan. PCS also provides essential corporate services that relate to corporate policy, human resources, finance, contracts and administration.

The Policy Group

This group maintains a strategic role in the following:

- Development of corporate administrative policies
- Coordination of the approval of new administrative policies and changes in existing policies

The Human Resources Group

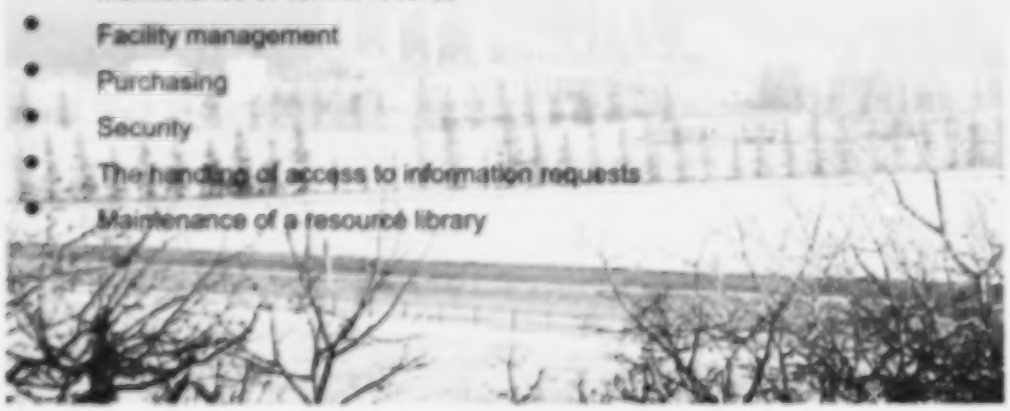
The principal responsibilities of this group are:

- The provision of complete personnel services to IOGC senior management and employees
- Administration of the special human resources classification and other programs required by IOGC as an organization with separate employer status
- Training and development
- Recruitment and staffing
- Staff relations and compensation

The Contracts and Administration Group

This group provides IOGC with a variety of administrative services, including:

- Contract administration
- Maintenance of central records
- Facility management
- Purchasing
- Security
- The handling of access to information requests
- Maintenance of a resource library



The Finance Group

This group is responsible for:

- The provision of complete corporate financial service to IOGC in the areas of accounting operations, financial systems, budget allocation, management variance reporting and funding to pilot First Nations for oil and gas initiatives
- Administration of the decentralized IOGC budget
- Collection and processing bonus, lease and royalty payments to First Nations trust accounts through IOGC's Resource Information Management System

2000-2001 Financial Operations (Thousands of dollars)

FUNDING*

2000-2001 Budget Allocation	10,291.7

EXPENSES, CONTRIBUTIONS & TRANSFERS

Salaries	4,013.5	
Operating and Maintenance (1)		
Inventory Management Services	25.2	
Disposition/Amendment Management Services	89.7	
Contract Management Services	12.0	
Monitoring and Verification Management Services	815.8	
Operation Framework (Policy) Services	352.0	
Corporate	1,109.6	
Informatics	504.4	
Gathering Strength - Capacity Development	150.6	
IOGC Board	5.2	
TOTAL OPERATING & MAINTENANCE		3,064.5
CONTRIBUTIONS & TRANSFERS		
IRC - Partnership	440.0	
- FNET	150.0	
- IOGC Board	120.2	
- Other	25.0	
First Nations Oil and Gas ManagementInitiative	1,258.0	
Gathering Strength	74.0	
HQ-BPP Expenses	257.6	
Other Contributions & Transfers	28.5	
TOTAL CONTRIBUTIONS & TRANSFERS		2,353.3
TOTAL EXPENSES & CONTRIBUTIONS		9,431.3
SURPLUS/DEFICIT		860.4

REVENUES COLLECTED ON BEHALF OF FIRST NATIONS

ROYALTIES	280,165.9
BONUSES	5,115.5
COMPENSATION & RENTALS	10,561.3
TOTAL REVENUES COLLECTED	296,842.8

Indian Oil and Gas Canada
Suite 100, 9911 Chula Blvd.
Tsuu T'ina (Sarcee), AB
T2W 6H6
Tel: (403) 292-5625
Fax: (403) 292-5618

Pétrole et gaz des Indiens du Canada

Rapport annuel 2000-2001

Pétrole et gaz des Indiens du Canada
Rapport annuel 2000-2001

Publié avec l'autorisation
du ministre des Affaires indiennes
et du Nord canadien
Ottawa, 2001
www.ainc-inac.gc.ca

QS-A027-000-FF-A1
N° de catalogue R1-5/2001F
ISBN 0-662-86064-9

© Ministère des Travaux publics
et des Services gouvernementaux Canada

This publication is also available in English
under the title:
Indian Oil and Gas Canada
Annual Report 2000-2001

Imprimé sur du papier recyclable

Pétrole et gaz des Indiens du Canada

Table des matières

Message du président-directeur général et directeur exécutif 2

PGIC : Un aperçu 3

Conseil de cogestion 2000 - 2001 4

Conseil des ressources indiennes 5

Organisation

Vue d'ensemble de Pétrole et gaz des Indiens du Canada 6

Organigramme 6

Mandat, mission, vision et valeurs 7

Opérations

Division de la haute direction 8

Division de la production 10

Division des terres 20

Division de la planification et des services ministériels 24

Message du président-directeur général et directeur exécutif

Pétrole et gaz des Indiens du Canada : Un aperçu

Conseil de cogestion de PGIC

Pétrole et gaz des Indiens du Canada est un organisme dirigé par un président directeur général et directeur exécutif, avec l'appui d'un conseil d'administration de neuf membres. Le conseil a été créé en 1996 par la signature d'un protocole d'entente entre le ministre des Affaires indiennes et le Conseil des ressources indiennes (CRI). Le protocole prévoyait la création d'un conseil d'administration chargé d'abord de cogérer les activités de PGIC, de se concentrer sur les intérêts communs comme les questions, politiques, priorités et ressources liées à l'entreprise. Il joue également un rôle important dans l'élaboration de la vision qui doit sous-tendre la gestion de l'exploitation pétrolière et gazière quand les Premières nations en auront l'entière responsabilité. À long terme, en effet, les Premières nations vont assumer la direction et le contrôle de PGIC. Six des neuf membres du conseil sont choisis par le CRI et trois par la Couronne.

Dans 2000-2001, le conseil de cogestion :

- **M. Bernard Shepherd**, Première nation de White Bear (coprésident)
- **M. Warren Johnson**, sous-ministre adjoint, Services fonciers et fiduciaires, ministère des Affaires indiennes et du Nord canadien (coprésident)
- ***Chef James Ahnassay***, Première nation Dene Tha'
- **Ernest Gray**, conseiller, Première nation Aamjiwaang
- ***Chef Ernest Wesley***, Première nation Stoney
- **M^me^ *Judy Wass***, Association tribale du Traité no 8 (B.C.)
- **M. *Strater Crowfoot***, PDG et directeur exécutif, Pétrole et gaz des Indiens du Canada
- **M. *S. Robert Blair***, président émérite, Nova Corporation
- **M. *Fay Fox***, Conseil des ressources indiennes du Canada (membre d'office)

Conseil des ressources indiennes du Canada (CRI)

Créé en 1987 à titre d'agence autonome appartenant aux Premières nations et exploitée par elles, le CRI est porte-parole des Premières nations qui possèdent des ressources pétrolières et gazières. Pétrole et Gaz des Indiens du Canada a un partenariat positif et productif avec le CRI qu'ils ont établi de concert. Six des neuf membres du conseil d'administration de PGIC, dont le coprésident, sont choisis par le CRI.

Le CRI a pour mandat de servir ses membres, soit :

- Soutenir les intérêts et les activités des diverses Premières nations membres dans le domaine de l'énergie, notamment en ce qui touche les débouchés d'emploi
- mettre sur pied et appliquer des programmes d'emploi et de formation
- soutenir les Premières nations dans leurs efforts pour en venir à gérer et à contrôler pleinement leurs ressources pétrolières et gazières
- coordonner la promotion des initiatives avec le gouvernement, l'industrie et d'autres groupes

Le CRI est à la fois catalyseur et conseiller des gouvernements autochtones, des entreprises et des individus qui souhaitent tirer parti des possibilités d'affaires et d'emploi associées à l'exploitation du pétrole et du gaz. L'organisme évalue le potentiel d'initiatives comme l'exploitation hydroélectrique ou la cogénération et l'utilisation du gaz naturel comme intrant de la production d'électricité. La déréglementation de l'industrie de l'énergie en Alberta et les prix élevés du gaz naturel ouvrent aux Premières nations des perspectives intéressantes, puisque nombre d'entre elles ont des puits prometteurs. Au surplus, le CRI encourage des activités à valeur ajoutée en aval de l'industrie pétrolière et gazière, comme les aménagements hydroélectriques.

À cette fin, le CRI participe à l'élaboration et à la mise en œuvre de programmes d'emploi et de formation ainsi qu'à la création d'alliances entre les Premières nations et le secteur pétrolier et gazier. Il appuie en outre les efforts déployés par les Premières nations pour assumer entièrement la gestion et le contrôle de leurs ressources et coordonne la promotion de leurs initiatives auprès du gouvernement, de l'industrie et d'autres groupes.

Le CRI a pour président-directeur général M. Roy Fox (anciennement chef de la Tribu des Blood), responsable devant un conseil d'administration. Le conseil d'administration du CRI se compose de 15 administrateurs autochtones, nommés par les chefs et représentant les zones visées par les traités n^{os} 6, 7 et 8, l'Alberta, la Saskatchewan, l'Ontario et le Manitoba, la Colombie-Britannique, les Territoires du Nord-Ouest et le Yukon. L'actuel président du conseil est M. Ben Ground, de la Première nation d'Enoch. le président élu est M. Bernard Shepherd, de la Première nation de White Bear, qui représente les Premières nations de la Saskatchewan.

Pétrole et gaz des Indiens du Canada
Vue d'ensemble

Le ministère des Affaires indiennes et du Nord canadien (MAINC), créé en 1966, a pour mandat de s'acquitter des obligations légales du gouvernement fédéral envers les peuples autochtones, selon les dispositions des traités, de la *Loi sur les Indiens* et d'autres lois pertinentes. Les ressources naturelles des terres des Premières nations, notamment le pétrole et le gaz, sont gérées par l'intermédiaire de ce ministère. Pour répondre aux exigences croissantes liées à l'activité pétrolière et gazière, le MAINC créait en 1987 Pétrole et gaz des Indiens du Canada en remplacement des Services chargés des ressources minérales indiennes de l'Ouest.

PGIC est une direction générale du MAINC qui relève directement du sous-ministre et du sous-ministre adjoint - Services fonciers et fiduciaires, au même titre que les bureaux régionaux du Ministère. En raison de la vocation particulière de PGIC, soit la gestion pétrolière et gazière, et de ses liens obligés avec la Direction générale des services fonciers et fiduciaires (SFF) du Ministère, PGIC relève du sous-ministre adjoint des SFF pour ce qui est des dossiers courants.

Cela dit, PGIC jouit des pouvoirs qu'il lui faut pour s'acquitter pleinement de ses obligations envers sa clientèle autochtone, suivant un programme compatible avec celui de l'industrie pétrolière et gazière dans son ensemble. PGIC a obtenu le statut d'organisme de service spécial (OSS) en 1993, ce qui lui donne la latitude voulue pour fonctionner comme une organisation à vocation commerciale, dans le contexte dynamique et instable qui caractérise l'industrie canadienne du pétrole et du gaz.

Autorisations légales

PGIC continue de mener ses activités en conformité avec les dispositions :

- de la *Loi sur les Indiens*
- du *Règlement de sur le pétrole et le gaz des terres indiennes*

PGIC applique par ailleurs des lois fédérales connexes, qui comprennent des dispositions :

- de la *Loi sur les Indiens*
- d'autres lois pertinentes

Mandat

Le mandat de PGIC consiste à remplir les obligations fiduciaires et légales de la Couronne liées à la gestion des ressources pétrolières et gazières que recèlent les terres des Premières nations et à mener à bien les initiatives lancées par les Premières nations pour gérer et contrôler leurs ressources pétrolières et gazières.

Mission, vision et valeurs

Mission

Notre mission est de collaborer avec les Premières nations à la gestion de leurs ressources en pétrole et en gaz.

Vision

- Développer une culture d'entreprise qui soit innovatrice, proactive et progressive, concourant à l'habilitation et à la responsabilisation des employés.
- Appliquer les politiques et procédures de manière équitable et cohérente.
- Faire en sorte de comprendre les cultures, les objectifs et les aspirations des Premières nations.
- Faire preuve d'ouverture et partager connaissances et information pour promouvoir un processus décisionnel éclairé.
- Rechercher l'excellence dans la prestation des services.
- Collaborer avec les Premières nations et promouvoir activement leur objectif d'en venir à exercer la pleine gestion et le plein contrôle (de leurs ressources).
- Travailler en partenariat avec le Conseil de cogestion de PGIC afin de proposer des mesures qui permettront aux Premières nations de gérer et de contrôler pleinement leurs ressources.

Valeurs

Intégrité

- Je serai honnête.
- Ma conduite sera irréprochable.
- Je serai consciencieux et sincère.

Respect

- Je serai attentionné, empathique et ouvert d'esprit.
- Je respecterai l'opinion des autres et, dans ce dessein, pratiquerai une écoute active.
- J'apprécierai la diversité.

Leadership partagé/travail d'équipe

- Nous formerons une équipe forte et unie.
- Je solliciterai l'opinion de mes partenaires, de façon à travailler avec eux à la réalisation d'un objectif commun.

Attitude positive

- J'envisagerai les changements et les défis avec optimisme.
- J'entamerai chaque jour de travail dans un état d'esprit favorable.
- Je participerai d'une manière positive.

Organisation

PGIC comporte quatre divisions distinctes chargées de réglementer respectivement la prospection, la production et la gestion des ressources pétrolières et gazières des Premières nations.

- La Division de la haute direction rend compte des activités de planification et de direction de l'organisme dans son ensemble, l'élaboration des politiques, de la gestion des projets pilotes, communications et de l'ensemble des services de direction.
- La Division des terres administre et délivre les baux visant les terres des Premières nations.
- La Division de la production exerce un suivi des activités de production et perçoit les redevances.
- La Division de la planification et des services ministériels est chargée de la planification des services ministériels, des finances, de l'administration et des ressources humaines.

Division de la haute direction

La Division, qui relève du directeur général, a pour responsabilités :

- D'établir les orientations et les stratégies d'entreprise
- De mettre à exécution les directives du Conseil de direction de PGIC
- Élaboration des politiques opérationnelles (y compris des modifications apportées à la législation et aux règlements) et consultations
- D'assurer les communications et de fournir des services à la haute direction de l'organisme
- De fournir des services juridiques
- De gérer le projet pilote

L'un des objectifs primordiaux de la Division, outre le fait qu'elle remplit les obligations fiduciaires et légales de la Couronne en ce qui touche la gestion des ressources pétrolières et gazières des terres des Premières nations, consiste à veiller à ce que les aspirations et les projets des Premières nations se réalisent en matière de gestion et de contrôle des ressources pétrolières et gazières des terres des réserves. En cette matière, le PDG et les autres membres de l'équipe de direction assurent la liaison, au niveau supérieur, avec :

- Le Conseil de direction de PGIC
- Les dirigeants élus des Premières nations
- Les autres organismes gouvernementaux
- L'industrie canadienne du pétrole et du gaz

Le groupe des politiques

En 2000-2001, le groupe exécutif a été réorganisé et un nouveau groupe d'élaboration des politiques a été mis sur pied et chargé :

- D'élaborer les politiques opérationnelles
- D'amorcer un processus systématique de modification du cadre de régie
- De faire progresser les modifications proposées à la *Loi sur le pétrole et le gaz des terres indiennes* et au *Règlement de 1995 sur le pétrole et le gaz des terres indiennes*
- D'élaborer et de mettre en œuvre une démarche assurant la participation des parties intéressées pour que tous les principaux intervenants puissent commenter les changements proposés

Gestion de l'Initiative pilote

L'Initiative pilote de gestion du pétrole et du gaz des Premières nations reflète aussi de la responsabilité de la division de la haute direction. Mise sur pied dans le but de satisfaire au désir des Premières nations d'exercer un plus grand contrôle sur les activités se rapportant à leurs ressources pétrolières et gazières et de les gérer, l'Initiative pilote en est maintenant à l'étape de la cogestion avancée, ce qui signifie que les Premières nations assument le plus de responsabilités de gestion et d'administration possible en vertu du *Règlement sur le pétrole et le gaz des terres indiennes*. PGIC continue de collaborer avec les Premières nations participantes et d'autres ministères fédéraux et provinciaux pour commencer à élaborer une entente cadre et la législation ultérieure qui permettront aux Premières nations de gérer et de contrôler l'exploitation de leurs ressources pétrolières et gazières. En 2001, une table de négociation officielle a été établie pour résoudre les problèmes en suspens et discuter des préoccupations et de la participation future d'autres intervenants.

Communications et services à la haute direction

La responsabilité des communications de PGIC et des Premières nations et des services à la haute direction est du ressort de la Division de la haute direction. Le directeur des communications et des services à la haute direction relève du directeur exécutif. Le rôle des communications et des services à la haute direction est de :

- Veiller à ce que l'information soit dûment communiquée aux Premières nations, au public et au gouvernement
- Élaborer, pour l'organisme, des stratégies de communication au sujet des dossiers relatifs à PGIC qui pourraient avoir des répercussions pour les Premières nations ou le secteur privé
- Élaborer et rédiger les notes d'information sur les dossiers touchant PGIC, à l'intention des hauts dirigeants du MAINC et de PGIC et du ministre du MAINC
- Préparer des plans de communication, des stratégies et des rapports pour l'organisme (notamment le rapport annuel) ainsi que la correspondance relative aux activités de PGIC

Conseiller juridique

Le rôle du conseiller juridique du ministère de la Justice s'est fait de plus en plus important en matière de soutien, non seulement pour le règlement des litiges, mais en particulier sur le chapitre des marchés et des questions foncières, qui prennent une telle place dans les activités quotidiennes de l'organisation.

Ces activités sont :

- Prestation de conseils juridiques relatifs à l'initiative de gestion des ressources pétrolières et gazières des Premières nations et au conseil de cogestion de PGIC
- Prestation de conseils en matière de réglementation, de politiques et d'activités et surveillance des litiges auxquels PGIC est partie
- Prestation de conseils juridiques au comité exécutif de gestion de PGIC

Division de la production

La Division de la production compte trois groupes: Ingénierie et géologie, Redevances et Informatique.

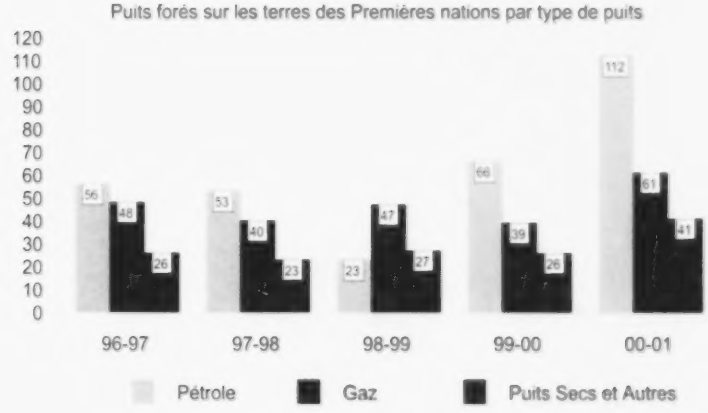
Groupe de l'ingénierie et de la géologie

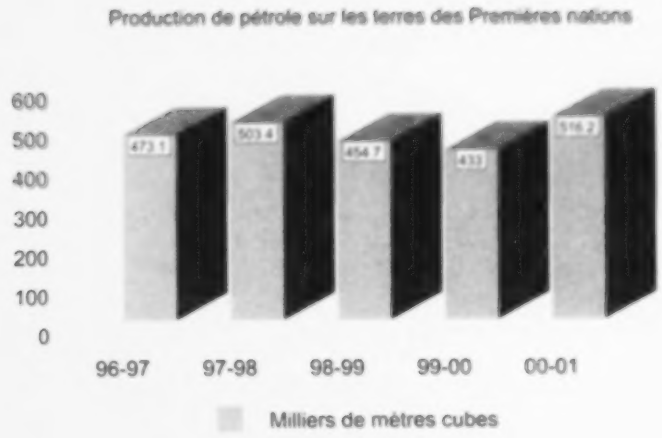
Responsabilités :

- Fournir les services de trois ingénieurs pétroliers principaux dans trois régions géographiques: Nord, Sud, Centre
- Fournir des services de soutien par l'intermédiaire d'un géologue professionnel et de deux technologues en génie dans les trois régions géographiques
- Exécuter diverses tâches dans le domaine du respect de la réglementation et l'étude des gisements
- Procéder à des évaluations techniques dans le cadre de l'examen et du traitement des baux à la fin de la période principale et des prorogations
- Maintenir des liens étroits avec d'autres groupes sectoriels de l'organisation

Activités relatives à la surveillance de la conformité :

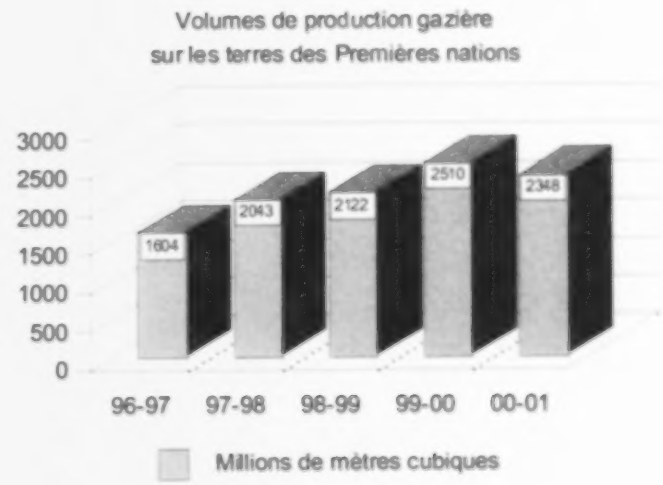
- Surveiller la production sur les terres des Premières nations pour que les ressources pétrolières et gazières soient produites conformément à la réglementation fédérale et provinciale, par l'intermédiaire du programme d'assurance de la production de PGIC
- Veiller à ce que les volumes de production soient mesurés avec précision et consignés correctement et faire en sorte que l'équipement et les installations qui se trouvent sur les terres des réserves soient exploités sans danger pour l'environnement
- Exercer une surveillance dans un rayon de 1,6 km (1 mille) autour des réserves des Premières nations pour s'assurer que les ressources pétrolières et gazières ne sont pas drainées au moyen de puits à l'extérieur des réserves
- Veiller à ce que les titulaires de baux et de permis fournissent tous les documents requis par le règlement sur le pétrole et le gaz des terres indiennes qui ont trait au forage, à l'entretien et à l'abandon des puits visés par un droit de redevance des Premières nations





Parmi les activités d'étude des gisements, on retrouve les suivantes :

- Établir des prévisions de recettes annuelles pour les Premières nations et la région de l'Alberta, à des fins de budgétisation
- Évaluer des baux pétroliers et gaziers pour décider de leur reconduction
- Traiter les demandes d'abandon de puits et de conversion de puits à des fins d'évacuation des eaux, d'injection de fluides ou d'utilisation comme puits d'observation. Avant l'approbation de telles demandes, étudier le dossier faisant état de la situation du puits afin de s'assurer que ce dernier ne renferme plus de pétrole ou de gaz pouvant être exploités de façon rentable
- Conseiller les Premières nations sur les données financières fournies par les entreprises pétrolières et gazières à l'appui de leurs propositions d'exploitation des ressources des terres indiennes. Ce travail peut comporter une évaluation du reste des réserves de pétrole et de gaz exploitables
- Tenir un inventaire des ressources en hydrocarbures



Secteur des redevances

Responsabilités :

- Veiller à ce que toutes les redevances soient payées et comptabilisées, à concilier les redevances payées avec l'évaluation pour s'assurer que les Premières nations reçoivent la part des revenus de l'exploitation de leurs ressources qui leur revient
- Évaluer les prix rapportés par la société et veiller à obtenir un prix de vente juste et équitable pour chaque produit, en comparant les relevés de redevances mensuelles et les autres documents connexes aux volumes rapportés à l'Alberta Energy and Utilities Board (AEUB) ainsi qu'aux prix et à d'autres sources de données
- Gérer les déductions autorisées des redevances brutes, comme la déduction pour le prix du gaz et les dépenses de camionnage
- Effectuer des vérifications concernant les redevances soumises

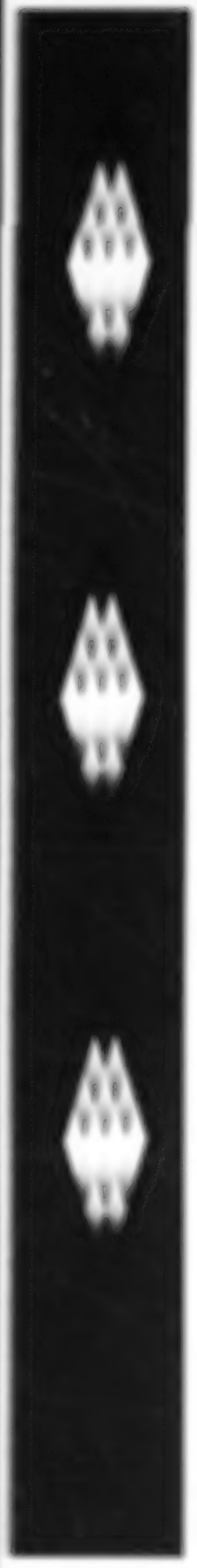
Secteur de l'informatique

Responsabilités :

- Entretenir le réseau local et les systèmes de données utilisés par PGIC afin de permettre le suivi des baux, des chiffres de production, des biens en location et des primes
- Apporter son soutien aux systèmes des services ministériels, notamment les programmes à base de traitement de textes, de chiffriers électroniques et de graphiques

État des forages - Intérêts des Premières nations dans des puits (2000-2001)

Légende:		
	Puits de pétrole	102
	Puits de gaz	61
	Autres Puits (eau)	16
	Puits abandonnés	35
	Puits	214



[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

La SOGI: Un exemple d'engagement social

Par Raymond Lemieux

Bien que la SOGI soit mieux connue comme pionnière autochtone dans l'industrie du pétrole et du gaz, son civisme, même s'il est plus discret, n'en demeure pas moins exemplaire.

Mais il ne passe pas inaperçu pour autant.

Au cours des quelques années qui se sont écoulées depuis son entrée dans l'industrie du pétrole et du gaz, l'entreprise a injecté des sommes considérables non seulement dans la collectivité, mais aussi dans des œuvres de bienfaisance en Alberta. Vers la fin des années 80, quelques changements importants ont été apportés, et en conséquence, la Samson Oil and Gas Incorporated (SOGI), qui était auparavant essentiellement une société de portefeuille, est devenue un joueur actif dans l'industrie.

Et bien que l'évolution de la SOGI en tant que compagnie pétrolière et gazière découle de ses efforts pour se concentrer sur la meilleure façon d'exploiter les ressources de son territoire, son civisme exemplaire vient du cœur et de sa vision collective de la communauté.

Ces deux aspects des activités de la SOGI continuent de profiter à la collectivité.

Vers la fin des années 80, la nation crie de Samson a créé la Samson Oil and Gas Inc. pour acheter des concessions des exploitants qui avaient des puits sur son territoire. Son but était essentiellement de créer une coopérative qui fournirait du gaz aux membres de la bande et réinjecterait les profits dans la collectivité. Elle exploitait des puits en utilisant ses propres fonds et confiait l'exploitation de la coopérative de gaz à des membres de la bande, mais en 1996, elle a décidé qu'il était temps de changer les choses, qu'il était temps d'explorer de nouvelles avenues.

« En 1995, nous avons eu des discussions sur la façon d'exploiter les ressources de nos territoires traditionnels, mais nous avons décidé que nous ne voulions pas prendre seuls le risque. Nous avons décidé que nous partagerions le risque avec un exploitant », explique Barbara Louis, présidente par intérim de la SOGI pendant sa période de changement et de croissance. « Nous avions une liste de critères que nous avons employés quand nous avons interviewé les entreprises et finalement, nous avons retenu deux d'entre elles et avons décidé de prendre celle qui était disposée à suivre le plus grand nombre d'exigences de cette liste. »

Mais il y avait d'autres défis à relever. Pour commencer, la SOGI ne souhaitait pas adopter le processus établi par Pétrole et gaz des Indiens du Canada (PGIC) pour les coentreprises. La SOGI a retenu ses propres négociateurs et ses propres avocats, prêts à faire des affaires, mais elle a dû d'abord négocier avec PGIC avant de négocier avec Velvet Exploration. Finalement, PGIC a accepté les conditions, mais d'après M^me^ Louis, ce processus innovateur a été difficile. Il n'était pas question pour la SOGI de faire autrement; en effet, l'entreprise avait déjà décidé qu'elle provoquerait les choses et qu'elle exercerait le plus grand contrôle possible sur l'exploitation de ses ressources gazières.

Après avoir eu le feu vert officiel, la SOGI est retournée voir Velvet Exploration, prête pour les prochaines étapes. « Nous avons interrogé ses bailleurs de fonds et les avons convaincus de s'inscrire à la bourse et je crois que la nation de Samson a été le catalyseur de leur progression », déclare M^me^ Louis. L'entreprise a été achetée récemment par une des plus grandes sociétés pétrolières au monde.

« Les difficultés peuvent être assez nombreuses, mais tout dépend de la façon d'aborder la situation », dit-elle au sujet de l'entrée de la SOGI dans l'industrie pétrolière. « Vous devez tenir compte de la vision des membres de la bande, leur rappeler constamment l'objectif final et les tenir au courant. C'était une tâche intimidante, mais j'ai eu du plaisir à la faire. »

Au début de 1997, la SOGI a engagé un premier employé dans le cadre de la coentreprise, qui a partagé le bureau de M^me^ Louis pendant six mois et demi, jusqu'à ce que la jeune entreprise déménage dans des locaux convenables à Hobbema, dans un immeuble appartenant à Samson Tribal Ltd. L'étape suivante a consisté à acquérir certains des outils du métier et après une discussion, la SOGI a décidé qu'elle voulait posséder son propre équipement sismique tridimensionnel de pointe; de cette façon, elle n'aurait à compter sur aucune autre entreprise pour l'exploration.

M^me^ Louis a apporté des changements au conseil d'administration, de façon à accroître la représentation de l'industrie et de la bande par rapport au nombre de représentants provenant du conseil. Même s'il y avait déjà un certain intérêt de la base, M^me^ Louis a procédé à cette réforme en grande partie pour aller chercher plus d'expérience et de savoir-faire au sein de l'industrie et aider à faire progresser l'entreprise et à lui donner une nouvelle orientation, mais cela ne s'est pas fait sans sacrifices. Même si M^me^ Louis a maintenant quitté son poste de présidente de l'entreprise, elle continue à s'intéresser aux débouchés en amont.

« Je voudrais que la Samson Oil and Gas participe davantage à certaines activités à l'extérieur de la réserve », dit-elle. « Je savais que, à un certain moment, j'aurais besoin de plus de compétences, mais j'ai toujours tenu à ce qu'elle soit dirigée par un Autochtone, de préférence quelqu'un de la nation de Samson. » Elle espère qu'à l'avenir, le conseil d'administration choisira un membre des Premières nations pour occuper la présidence.

« Je recherchais aussi une plus grande participation de la collectivité non élue », affirme M^me^ Louis. « Les membres de la bande ont toujours bien réagi et leur transmettre de l'information a toujours été essentiel au succès de notre entreprise. »

« Pendant que j'étais en poste, j'ai fait en sorte que la SOGI pense à autre chose qu'au pétrole et au gaz et commence à donner de l'argent à des œuvres de bienfaisance », dit-elle. Entre autres, l'entreprise tient un tournoi de golf annuel et en donne les profits, quelque 15 000 $, à un service d'assistance téléphonique pour les enfants; et plus récemment, elle a contribué à recueillir des fonds pour un service d'assistance téléphonique pour les parents. « Je continuerai à faire la promotion de toute œuvre de bienfaisance qui aidera notre peuple. Un des exploitants avec lesquels la SOGI collabore donne des cadeaux aux écoliers de la nation de Samson pour souligner leurs réalisations et leur assiduité. Nous ne travaillons pas simplement dans le pétrole et le gaz. Nous nous préoccupons de nos enfants et de notre peuple ainsi que de la terre et de l'instruction. »

Raymond Lawrence, qui est rédacteur indépendant, est d'ascendance ojibway et européenne.

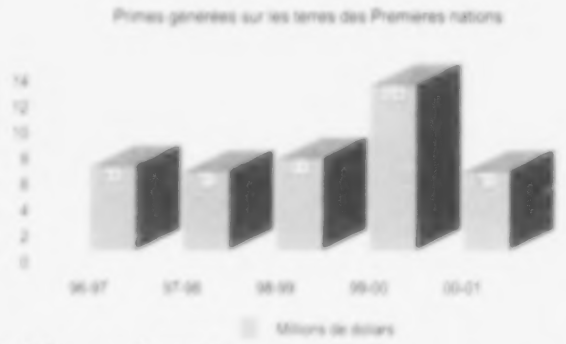
Division des terres

À l'automne 2000, la division des terres ont été réorganisés en cinq groupes : négociations; activités souterraines; recherche; environnement et activités en surface; conformité et mise en application.

Groupe Négociations

Responsabilités :

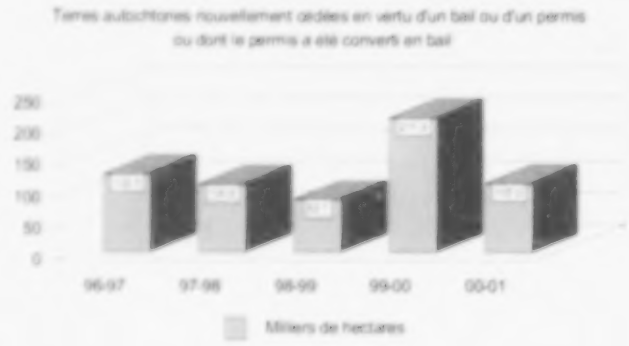
- évaluer les propositions d'entreprises intéressées pour s'assurer qu'elles sont concurrentielles et que les prix sont justes
- faciliter le processus de négociation d'ententes avec les entreprises, pour aider les Premières nations à conclure des accords
- conseiller les Premières nations qui bénéficient de droits fonciers issus de traités (DFIT), divers ministères fédéraux et provinciaux et l'industrie en vue de faciliter la mise en œuvre du processus relatif au DFIT



Groupe Activités souterraines

Responsabilités :

- assurer la préparation et la passation des contrats d'exploitation souterraine et des modifications conformément aux conditions négociées et aux règlements fédéraux lorsqu'une entente est conclue
- surveiller les engagements concernant les activités souterraines
- gérer les ententes d'exploitation souterraine des ressources pétrolières et gazières pendant toute leur durée, y compris les engagements financiers (à l'exclusion des redevances) et les comptes transitoires autochtones



Nouvelles concessions souterraines à bail en 2000-2001
(à l'exception de la sélection de terres visées par des permis)

Réserve	Société	Surface cédée (ha)
Amber River #211	Barrington Petroleum Ltd.	259
Bigstone Cree #166	Canadian Natural Resources Ltd.	1892.6
Bigstone Cree #166	Husky Oil Operations Ltd.	4486.9
Bigstone Cree #166B	Husky Oil Operations	2405.69
Bigstone Cree #166A	AEC Oil &Gas Co. Ltd.	355.43
Bigstone Cree #166	AEC Oil & Gas Co. Ltd.	2331.59
Bigstone Cree #166D	AEC Oil & Gas Co. Ltd.	2104.32
Bigstone Cree #166D	Enlight Energy Corp.	3715.9
Blood #148	Durness Resources Inc.	768
Cold Lake #149	Bonavista Petroleum	1792
Frog Lake #121	Canadian Mustang Energy Inc.	127.2
Frog Lake #121	Canadian Mustang Energy Inc.	2305
Island Lake #161	Bonavista Petroleum Ltd.	1412.83
Island Lake #161	Toby Creek Investments Inc.	8658.89
Kehewin Cree #123	Canadian Natural Resources Ltd.	44.9
O'Chiese #203	Burlington Resources Ltd.	13471.6
Ocean Man #69G,H,I	National Fuel Exploration Corp.	261.02
Ocean Man #69E	National Fuel Exploration Corp.	226.64
Ocean Man #69	National Fuel Exploration Corp.	259
Ocean Man #69	National Fuel Exploration Corp.	259
Ocean Man #69	National Fuel Exploration Corp.	261.42
Ocean Man #69A	National Fuel Exploration Corp.	194.25
Ocean Man #69	National Fuel Exploration Corp.	70.96
Red Pheasant #108	Bonavista Petroleum Ltd.	1126.6
Red Pheasant #108	Bonavista Petroleum Ltd.	766.89
Samson #137	El Paso Oil and Gas Canada Inc.	210.71
Samson #137	Taurus Exploration Canada Ltd.	3.80
	Vintage Energy (Canada) Ltd.	
Samson #137	Taurus Exploration Canada Ltd.	6.28
	Vintage Energy (Canada) Ltd.	
Siksika #146	EOG Resources Canada Inc.	2805.96
Waywayseecappo #62	AEC Oil & Gas company Ltd.	10101.36
Total		**62685.74**

Nouveaux permis d'exploitation souterraine en 2000-2001

Réserve	Société	Surface Cédée (ha)
Alexander #134	Energy North Inc.	5650.9
Alexis #133	Alexis Band Oil & Gas Corp.	6192.9
	Auburn Energy Ltd.	
Blood #148	Devon ARL Corporation	768
Frog Lake #121	Canadian Mustang Energy Inc.	651.36
Siksika #146	Moxie Exploration Ltd.	1388
Swampy Lake #236	Mahgwa Resources Inc.	1472
Tsuu T'ina #145	Compton Petroleum Corporation	3200
Total		**19323.16**

Permis d'exploration (sismique 3D) en 2000-2001

Réserve	Société	Kilomètres carrés
O'Chiese #203	Gulf Canada Resources Ltd.	4.5
Peigan #147	Velvet Exploration	49.5
Siksika #146	Hunt Oil Company of Canada Ltd.	215.17
Siksika #146	Hunt Oil Company of Canada Ltd.	175.5
Siksika #146	Hunt Oil Company of Canada Ltd.	473.4
Total des explorations sismiques 3D		**918.07**

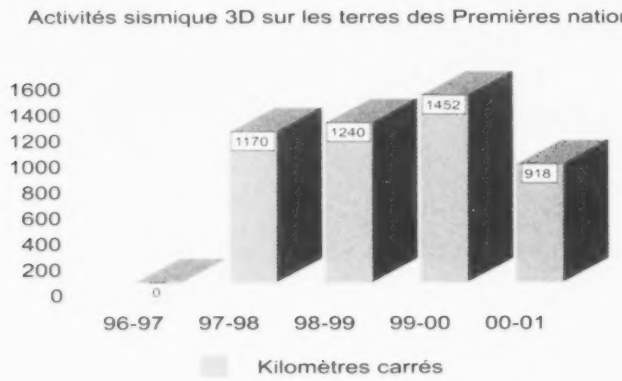
Permis d'exploration (sismique 2D) en 2000-2001

Réserve	Société	Kilomètres
Alexander #134	Energy North Inc.	40
Alexis #133	Auburn Energy Inc.	6.5
Cold Lake #149	Bonavista Petroleum Ltd.	5.95
Horse Lake #152B	Talisman Energy Inc.	9.58
Ministikwan #161	Bonavista Petroleum Ltd.	3.7
Ministikwan #161	Bonavista Petroleum Ltd.	9.9
Puskiakiwenin #122	Canadian Natural Resources Ltd.	28.34
Red Pheasant #108	Bonavista Petroleum Ltd.	21.4
Red Pheasant #108	Bonavista Petroleum Ltd.	8.5
Saddle Lake #125	Auburn Energy Ltd.	4.5
Saddle Lake #125	Auburn Energy Ltd.	28.58
Sarcee #145	Compton Petroleum Corporation	101.9
Seekaskootch #119	Wascana Energy Inc.	11.56
Siksika #146	Moxie Exploration Ltd.	14.55
Stoney #142-144	Petro Canada Oil and Gas	42.33
Stoney #142-144	Shell Canada Ltd.	12.62
Stoney #142-144	Velvet Exploration Ltd.	6.3
Stoney #142B	Petro Canada Oil and Gas	42.33
Sturgeon Lake #154	Zargon Oil and Gas Ltd.	2.64
Unipouheos #121	Canadian Mustang Energy Inc.	13.70
Unipouheos #121	*Not Available	5
Wabasca #166	Canadian Natural Resources Ltd.	16.56
Wabasca #166	Husky Oil Operations Ltd.	24.3
Wabasca #166B	Husky Oil Operations Ltd.	23.85
Wabasca #166C	Husky Oil Operations Ltd.	2.45
Wabasca #166D	Husky Oil Operations Ltd.	3.4
Whitefish Lake #128	Auburn Energy Ltd.	27.6
Total des explorations sismiques 2D		**518.04**

Groupe Recherche

Responsabilités :

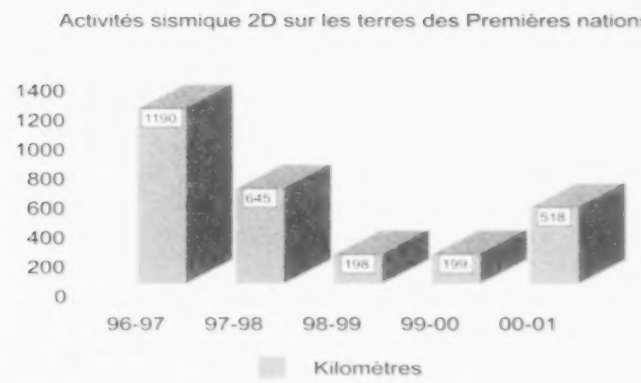
- Vérifier les titres fonciers avant la cession des droits pour les activités en surface et les activités souterraines
- Confirmer les droits pétroliers et gaziers concernant la désignation et la disponibilité des baux
- Confirmer la superficie en acres à des fins de mise en commun



Groupe Environnement et activités en surface

Responsabilités :

- Gérer les questions concernant la cession et l'approbation d'ententes portant sur les activités en surface et sur l'accès à ces propriétés, ainsi qu'offrir de la formation, assurer la liaison avec les Premières nations et l'industrie et les informer au sujet des cessions de droits relatifs aux activités en surface
- Veiller à ce que toutes les activités concernant les activités pétrolières et gazières en surface, notamment les activités d'exploration sismique et de forage ainsi que les emprises de pipelines, fassent l'objet d'évaluations environnementales comme le requiert la *Loi canadienne sur l'évaluation environnementale* (LCÉE)
- Faire l'examen préalable de toutes les études environnementales pour veiller à ce que les répercussions soient atténuées dans la mesure du possible
- Imposer des conditions telles que les entreprises pétrolières et gazières se conforment à la législation environnementale
- Effectuer des inspections sur place et vérifier les installations en surface pour s'assurer que l'industrie respecte les ententes d'activités en surface
- Assurer la préparation et la passation d'ententes d'activités en surface conformément à toute condition négociée et aux règlements fédéraux lorsqu'un accord est conclu



Groupe Conformité et mise en application

Responsabilités :

- Établir et mettre en application un système de sanctions progressives concernant les cas de non-conformité
- Assurer la coordination avec d'autres organismes de réglementation au sujet de la mise en application des règlements
- Communiquer avec les Premières nations et les entités concernées au sujet du règlement de problèmes de non-conformité et faciliter ce règlement
- Participer à l'élaboration de solutions de rechange pour le règlement de différends en matière de conformité
- Aider le ministère de la Justice dans les litiges et les autres processus d'application de la loi afin de résoudre les problèmes de conformité

Résultats globaux de l'activité foncière

Il continue d'y avoir beaucoup d'activités d'exploration sur les terres des Premières nations, comme en témoignent les 107 294 hectares de terres nouvellement loués à bail ou faisant l'objet de permis ou de conversion de permis à bail. Cette activité a généré pour plus de 6,1 millions de dollars en bonis.

À la fin de l'année, on comptait 187 entreprises qui avaient des intérêts dans des terres des Premières nations, pour un total de 590 729 hectares, et plus de 600 ententes d'activités souterraines et 2 226 ententes d'activités en surface.

Les Premières nations s'entendent sur la question du gaz acide

Par Raymond Lawrence

Un récent comité provincial a donné l'occasion aux Premières nations qui risquent d'être touchées par les problèmes se rapportant au gaz acide de faire connaître leurs inquiétudes et il examine actuellement une longue liste de recommandations.

Et pour ceux qui tressaillent dès qu'ils entendent l'expression "*recommandations de comité*", précisons que le Comité sur le gaz acide et la sûreté publique ne reléguera pas aux oubliettes les préoccupations et les recommandations des intervenants. Un des buts du comité, qui a été mis sur pied par l'Alberta Energy and Utilities Board (AEUB), est de voir à ce que des objectifs concrets soient atteints et à ce que les progrès soient rendus publics de façon régulière. Pour y parvenir le plus efficacement possible, le comité a divisé les recommandations en deux catégories : d'une part celles qui peuvent être traitées rapidement et d'autre part, les problèmes plus importants et plus difficiles qui demanderont plus de temps.

Le gaz acide, gaz naturel qui contient plus d'un pour cent de sulfure d'hydrogène, est toxique pour l'être humain et les animaux à de faibles concentrations. Cependant, il peut être détecté par son odeur, qui rappelle celle des œufs pourris. Actuellement, on considère qu'environ trente pour cent de tout le gaz naturel dans l'Ouest canadien est acide, mais l'industrie et le gouvernement appuient tous deux l'application de règlements stricts. En raison du risque que représente le gaz acide pour le public, les travaux du comité et de l'AEUB sont essentiels.

Le comité a passé une année à rencontrer divers groupes dans toute la province qui ont des préoccupations en matière de santé et de sûreté se rapportant au gaz acide, et il veille maintenant à ce que les recommandations soient concrétisées. Le comité a mis l'accent sur les Premières nations qui ont des activités pétrolières sur leurs réserves et celles qui ont des exploitations sur leurs territoires traditionnels ainsi que sur les collectivités non autochtones qui ont des préoccupations semblables.

Doreen Healy, de Doreen Healy Consulting Services, et membre de la nation Kainaiwa, représentait les Autochtones au comité. Son rôle consistait à rencontrer les Premières nations qui pourraient être touchées par le gaz acide et à formuler leurs préoccupations en des recommandations concises qui, une fois présentées aux Premières nations, ont été déposées auprès du comité. Tout au long du processus, il y a eu des communications systématiques entre elle, les Premières nations et le comité.

Parmi les problèmes qui préoccupaient les Premières nations, on compte les questions de sphère de compétence, le manque d'emplois pour les Autochtones quand des activités ont lieu sur les terres traditionnelles et la planification inadéquate des mesures d'urgence. « Les risques comprennent le fait que les Premières nations n'ont pas la capacité de planifier des mesures d'urgence. Il leur manque une partie de l'infrastructure nécessaire et,

de façon générale, il y a un manque d'uniformité entre les Premières nations », déclare M^me^ Healy.

« Avec la planification des mesures d'urgence, nous coordonnons tous les organismes gouvernementaux qui font affaire avec les Premières nations. Nous essayons de savoir qui s'occupe de quoi et ce qui peut être fait pour que les Premières nations aient l'infrastructure nécessaire pour régler les problèmes qui pourraient survenir. Nous essayons de ré unir les partenaires et d'éliminer les aspects mal définis », dit-elle. « Pourquoi y a-t-il des écarts et pourquoi les Premières nations ne peuvent-elles pas avoir le même niveau de service que les autres Albertains? Ma plus grande inquiétude concerne les services aux sinistrés, parce qu'il y a des maisons qui n'ont pas le téléphone, il y a des personnes âgées, il y a des gens avec des petits-enfants... qu'est-ce qui leur arriverait? »

Bien que la santé soit le principal souci, d'autres questions ont été soulevées. « Les personnes que nous avons consultées se plaignaient toujours de ne pas être consultées par les entreprises quand elles exercent leurs activités sur les terres traditionnelles », dit M^me^ Healy. Bien que les activités d'exploitation sur les réserves doivent suivre des procédures réglementées, les Premières nations ne sont pas consultées pour celles qui ont lieu sur les terres traditionnelles, des terres qui touchent souvent aux terres des réserves. « L'industrie doit s'engager à faciliter les communications et il doit y avoir plus de sensibilisation pour que l'on s'occupe des problèmes des Autochtones. »

« Les Premières nations veulent participer davantage au processus d'exploitation des ressources des terres tribales. Elles s'inquiètent pour les lieux sacrés et les cimetières », dit-elle. Mais des inquiétudes ont également été soulevées concernant l'utilisation traditionnelle de la terre pour la chasse, le piégeage et la cueillette de baies.

« Le comité a proposé quelque 95 recommandations dont la mise en œuvre prendra environ trois ans », dit M^me^ Healy. « Il y a des progrès dans tous les domaines, mais nous voulons nous assurer que c'est fait correctement, donc nous ne précipitons pas les choses. Un des buts du comité est d'uniformiser les règles du jeu pour les Premières nations, mais cela prendra beaucoup de travail ardu et de persistance. »

Division de la planification et des services ministériels

La division de la planification et des services ministériels (PSM) compte quatre secteurs dirigés par le directeur, planification et services ministériels. La division dirige et coordonne la planification pour l'organisme et produit un plan régional de gestion. Elle fournit également des services généraux essentiels qui touchent à la politique globale, aux ressources humaines, aux finances, aux marchés et à l'administration:

Secteur des politiques

Ce secteur joue un rôle stratégique lorsqu'il s'agit :

- D'élaborer des politiques administratives d'ensemble
- De coordonner l'approbation des nouvelles politiques administratives et des changements aux politiques existantes

Secteur des ressources humaines

Principales responsabilités :

- Prestation de services complets en ressources humaines pour les cadres supérieurs et les employés de PGIC
- Administration d'un système particulier de classification des ressources humaines de même que d'autres programmes particuliers et propres à PGIC, en tant qu'organisme bénéficiant du statut d'employeur distinct
- Formation et perfectionnement
- Recrutement et dotation en personnel
- Relations de travail et la rémunération

Secteur des marchés et de l'administration

Ce secteur fournit tout un éventail de services administratifs à PGIC, dont :

- Administration des marchés
- Registres centraux
- Gestion des installations
- Achats
- Sécurité
- Demandes d'accès à l'information
- Ressources documentaires

Secteur des finances

Responsabilités :

- Prestation de services financiers ministériels complets à PGIC en ce qui a trait à la comptabilité, aux systèmes financiers, aux enveloppes budgétaires, aux rapports sur les écarts de gestion et au financement des projets pilotes relatifs aux ressources pétrolières et gazières des Premières nations
- Administration du budget décentralisé de PGIC
- Perception et dépôt des primes, des loyers et redevances dans les comptes en fiducie des Premières nations par l'intermédiaire du Système de gestion des données sur les ressources de PGIC (SGDR)

Opérations financières en 2000-2001 (en milliers de dollars)

Financement		
Affectation budgétaire 2000-2001		10 291.7
Dépenses, contributions et transferts		
Salaires	4 013.5	
Fonctionnement et entretien (1)		
Services de gestion des stocks	25.2	
Services de gestion des aliénations et modifications	89.7	
Services de gestion des marchés	12.0	
Services de gestion de la surveillance et de la vérification	815.8	
Services liés au cadre opérationnel (politique)	352.0	
Services ministériels	1 109.6	
Informatique	504.4	
Rassembler nos forces - Développement des capacités	150.6	
Conseil de PGIC	5.2	
TOTAL - FONCTIONNEMENT ET ENTRETIE		3 064.5
CONTRIBUTIONS ET TRANSFERTS		
Partenariat avec le CRI	440.0	
- FNET	150.0	
- Conseil de PGIC	1 200.2	
- Autres	25.0	
Initiative de gestion du pétrole et du gaz des Premières nations	1 258.0	
Rassembler nos forces	74.3	
HQ-BPP dépenses	257.6	
Autres contributions et transferts	28.5	
TOTAL CONTRIBUTIONS ET TRANSFERTS		2 353.3
TOTAL DÉPENSES, CONTRIBUTIONS ET TRANSFERTS		9 431.3
EXCÉDENT/DÉFICIT		860.4
RECETTES PERÇUES AU NOM DES PREMIÈRES NATIONS		
REDEVANCES	280 165.9	
PRIMES	6 115.5	
INDEMNITÉS ET LOYERS	10 361.3	
TOTAL RECETTES PERÇUES	296 642.8	